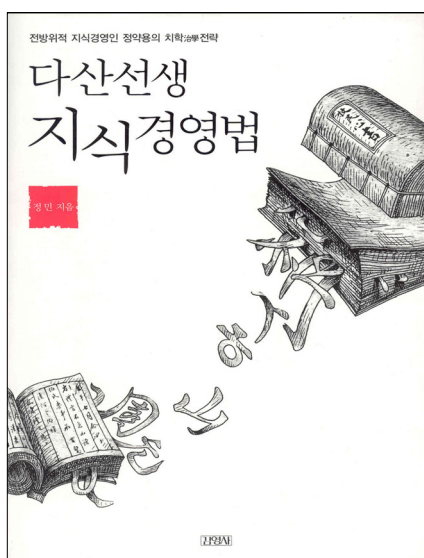


## 다산선생 지식경영법



- 지은이 : 정민
- 발행연도 : 2006년
- 출판사 : 김영사

1762년에 태어난 다산 정약용 선생은 18세기 조선사회를 대표하는 실학자다. 그는 18년간의 유배생활을 거치면서 약 500여권에 이르는 방대한 저서를 남겼을 뿐 아니라, 그 분야에 있어서도 경전과 고전에서부터 역사, 문학, 법학, 음악, 교육은 물론 농업, 의학, 물리학, 토목, 기계공학 등에 이르기까지 유례없이 폭넓은 분야에서 탁월한 학문

적 업적을 일궈냈다. 이 점을 들어 저자는 다산 선생을 “세계의 정보를 필요에 따라, 요구에 맞게 정리해낸 탁월한 지식편집가요, 전방위적 지식경영가”라고 부르고 있다.

이 책은 다산 선생이 어떻게 이렇듯 방대한 지식의 기초를 닦고 조직했으며, 어떻게 공부의 효율을 높이고 생각을 발전시켰는지에 주목한다. 즉, 다산 선생의 ‘지식생산 방법론’을 다루고 있다. 저자는 우리가 경험하고 있는 21세기의 정보화 사회가 과거 18세기 조선 지식인들이 경험했던 정보화 사회와 본질면에서 다를 것이 없다고 보고, 다산 선생의 지식경영방식을 오늘의 시점에서 재해석하고 있는 것이다.

저자는 다산 선생의 지식경영법을 ‘다산 치학 10강(綱) 50목(目) 200결(訣)’로 일목요연하게 정리했다. 열 개의 큰 줄기를 세운 뒤, 각각에 대해 다섯 가지의 방법론을 배열하고, 하나의 방법론을 네 개의 소제목으로 정리했다. 이를 통해 다산 지식경영법의 핵심을 파악하고, 그 방법론적 노하우를 알기 쉽게 소개하고 있다. 흥미로운 점은 저자가 이 책을 저술할 때 다산의 작업방식을 그대로 활용했다는 것이다. 전체 목차를 먼저 세우고, 갈래를 나눠 카드작업을 한 후 되풀이해 읽으면

서 저술해가는 과정에서 다산식 지식경영법의 위력을 실감했다고 한다.

정보를 다루는 시각과 깊이가 남달랐고, 기존의 것과 다른 새로운 지식을 생산했던 다산 선생의 지식경영법은 이러하다. 첫째, 무엇이든 흥미있는 일에 대한 자료를 수집하되, 무턱대고 모으는 것이 아니라 목차와 범례를 세워놓고 단계를 밟아 진행한다. 둘째, 초안이 완성되면 토론과 돌려읽기 등을 통해 정보를 확충하고 관점을 조정해 간다. 셋째, 한 작업을 중심에 놓고 진행하되, 진행하면서 얻어진 새로운 생각들을 메모하고 또 다른 작업으로 연결시켜 동시다발적으로 진행한다. 넷째, 작업은 혼자 하는 것이 아니라 제자들과의 집체작업을 통해 효율적이고 조직적으로 진행한다. 말하자면, 핵심과 흐름을 잡아내는 계통적 지식경영에서부터, 토론하고 논쟁하는 쟁점적 지식경영, 실용성을 갖춘 현장성 지식경영, 독창성을 추구하는 창의적 지식경영, 그리고 효율성을 강화하는 집체적 지식경영이 다산 지식경영법의 핵심이라고 할 수 있다.

저자가 제시한 50목(目)의 다산 치학전략 중에는 '파 껍질 벗겨내듯 문제를 드러내라(여박총피법, 如剝蔥皮法)', '목차를 세우고 체재를 선정하라(선정문목법, 先定門目法)', '취합된 정보들을 모아서 나누고 분류하여 모으라(취합분류법, 彙分類聚法)'와 같은 작업의 시작단계에서부터 '생각이 떠오르면 수시로 메모하라(수사차록법, 隨思箚錄法)', '질문하고 대답하며 논의를 수렴하라(질정수렴법, 質定收斂法)', '핵심을 건드려 전체를 움직여라(본의본령법, 本意本領法)'와 같이 진행과정에 임하는 자세, 그리고, '쓸모를 따지고 실용에 바탕하라(강구실용법, 講究實用法)', '발상을 뒤집어 깨달음에 도달하라(일반지도법, 一反至道法)', '자신만이 할 수 있는 작업에 몰두하라(오득천조법, 吾得天助)' 등 21세기 오늘을 살아가는 연구자들에게도 여전히 유효한 지식경영법에 대해 가르쳐주고 있다. 정보의 홍수와 자료 더미속에서 무엇이 핵심가치인지 목표를 가지고 정진하도록 다그치고, 현장과 실용에 밀착한 참다운 공부방법과 자세가 무엇인지를 일깨워주는 정말 귀한 책이다.

양재섭 | 서울시정개발연구원 연구위원

### 목 차 소 개

머리말	6장 적용하고 실천하라
서설 : 통합적 인문학자 다산 정약용의 전방위적 지식경영	7장 권위를 딛고 서라
1강 단계별로 학습하라	8장 과정을 단축하라
2강 정보를 조직하라	9장 정취를 깃들여라
3강 메모하고 따져보라	10장 핵심가치를 잊지 말라
4강 토론하고 논쟁하라	다산 정약용선생 저술 연보
5장 설득력을 강화하라	참고서목