

목차

01 연구개요	1
1_서울시-자치구 간 문화정책 협력의 필요성	2
2_연구내용과 방법	10
3_연구 추진 경과	13
02 문화정책 협력기반 분석	15
1_제도: 계획과 조례	16
2_협력사업 추진체계	30
3_소결	41
03 자치구 문화정책 추진기반과 역량	43
1_조사 개요	44
2_자치구 문화정책 추진기반 현황	46
3_자치구 문화정책 추진역량 현황	64
4_자치구 주요 문화사업별 추진 여건의 변화와 이슈	70
5_소결	79
04 서울시-자치구 간 문화정책 협력 관계 인식 조사	81
1_조사 개요	82
2_조사 결과	86
3_소결	107

05 서울시-자치구 간 문화정책 협력 활성화 방안 제안 **109**

 1_서울시-자치구 간 문화정책 협력 관련 이슈 110

 2_전문가 의견 수렴 113

 3_서울시-자치구 간 문화정책 협력 활성화 방안 118

참고문헌 **137**

부록 **139**

 1_서울시-자치구 간 문화정책 협력 관계 인식조사 설문지 139

 2_정책세미나(온라인) 세부내용 159


표 목차

[표 1-1] 전국 기초문화재단 사업 영역	7
[표 1-2] 정책세미나(온라인) 개최 현황	12
[표 2-1] <비전 2030 문화시민도시 서울> 추진목표 5의 추진과제	17
[표 2-3] <제2차 지역문화진흥기본계획>의 추진 과제	21
[표 2-4] <서울특별시 문화도시 기본 조례>의 문화자치 관련 조항	22
[표 2-5] <서울특별시 생활문화 진흥에 관한 조례>의 생활문화사업 지원 조항	23
[표 2-6] <서울특별시 문화예술교육 지원 조례>의 협력체계 관련 조항	24
[표 2-7] <경기도 문화자치 기본조례>	25
[표 2-8] 서울시 자치구문화재단 설립 및 운영 조례 제정 현황(재단 설립일 순)	26
[표 2-9] 서울시 25개 자치구 문화 관련과가 소속된 국 명칭 분류	31
[표 2-10] 서울시 주관 자치구 협력사업 사례	33
[표 2-11] 서울문화재단 주관 자치구 협력사업 사례	33
[표 2-12] 2021년 자치구 축제 지원 및 육성 지원 사업 지원 내용	34
[표 2-13] 2021년 마을예술창작소 지원 사업 내용	35
[표 2-14] 서울시 예술활동 거점지역 활성화 사업 개요	36
[표 2-15] 서울문화재단 자치구 생활문화 활성화 지원사업 개요	37
[표 2-16] 서울문화재단 'N개의 서울' 사업 개요	39
[표 2-17] 서울문화예술교육지원센터_자치구 예술교육 기반조성 지원 사업	40
[표 3-1] 서울시 자치구 문화정책 추진기반과 역량조사 방법 및 자료 출처	45
[표 3-2] 서울시 25개 자치구 문화분야 공무원 수	46
[표 3-3] 서울시 25개 자치구 문화분야 공무원 수	47
[표 3-4] 서울시 내 22개 자치구문화재단 분야별 종사자 수	49

[표 3-5] 서울시 내 22개 자치구문화재단 분야별 종사자 수	50
[표 3-6] 서울시 25개 자치구 문화행정 인력 규모 비교	51
[표 3-7] 2020년 서울시, 자치구 총예산 대비 문화관광 예산 비중	52
[표 3-8] 2020년 자치구 총예산 대비 문화관광 예산 비중 및 주민 1인당 문화관광 예산	53
[표 3-9] 서울시, 자치구 문화정책사업별 예산	54
[표 3-10] 서울시(서울시+자치구) 총예산 대비 문화정책 예산(2020년)	55
[표 3-11] 서울시(서울시+자치구) 문화정책별 예산	55
[표 3-12] 자치구별 문화정책 예산	57
[표 3-13] 자치구별 문화정책 예산 비중	58
[표 3-14] 서울시 기초문화재단 예산 현황	59
[표 3-15] 서울시 기초문화재단 예산 현황	60
[표 3-16] 자치구 주무부서 예산 대비 문화재단 출연금(총괄) 비중	60
[표 3-17] 자치구 주무부서 예산 대비 문화재단 출연금(총괄) 비중	61
[표 3-18] 자치구별 문화기반 시설 수	62
[표 3-19] 자치구별 생활문화시설 수	63
[표 3-20] 2020년 정책연구(포럼, 연구보고서) 재원 출처 및 수행 방법	67
[표 3-21] 자치구별 실질적 거버넌스 구분	69
[표 3-22] 서울시 자치구 문예회관 개관연도 및 운영 기관	70
[표 3-23] 서울시 자치구 문예회관 연간 공연 사업비	71
[표 3-24] 중앙정부기관의 자치구문화재단 대상 지원 사업	76
[표 3-25] 분야별 지역문화사업 추진 방향과 이해관계자	77
[표 3-26] 2021년 서울시의 자치구 협력사업 예산현황	78
[표 4-1] 조사 내용	82
[표 4-2] 심층인터뷰 조사 대상 및 일정	83
[표 4-3] 모집단 대비 응답률	84
[표 4-4] 응답자 특성	84
[표 4-5] 서울시 문화환경에 관한 인식	86
[표 4-6] 소속 기관 특성(광역단체vs기초단체)에 따른 서울시 문화환경 인식 평균 차이	86
[표 4-7] 소속 기관 특성(공무원vs문화재단)에 따른 서울시 문화환경 인식 평균 차이	87
[표 4-8] 소속 집단에 따른 자치구 문화환경 인식 평균 차이	88
[표 4-9] 서울시 문화 기본계획 인지도와 업무상 활용도	89

[표 4-10] 서울시 문화 기본계획 인지도와 업무상 활용도	90
[표 4-11] 광역-기초 광역단체-기초단체 행정조직 간 거버넌스 체계 구축 정도와 운영 정도	91
[표 4-12] 문화업무 수행 시 어려운 점	92
[표 4-13] 지역 기반 문화정책 활성화를 위한 행정기관 간 협력의 중요도	93
[표 4-14] 행정기관 간 협력이 필요한 이유	94
[표 4-15] 행정기관 간 협력이 필요한 이유(공무원 vs 문화재단 직원)	95
[표 4-16] 지역 기반 문화정책 사업 수행 시 행정기관 간 협력 정도	96
[표 4-17] 지역 기반의 문화정책 활성화를 위한 광역기관의 역할	103
[표 4-18] 지역 기반의 문화정책 활성화를 위한 기초기관의 역할	105
[표 5-1] 정책세미나(온라인) 개최 현황	113



그림 목차

[그림 1-1] 서울시 문화인프라 확충 추이	2
[그림 1-2] 문화정책 협력기반 분석틀	10
[그림 1-3] 연구추진 경과	13
[그림 2-1] 서울시 25개 자치구의 2014년 전후 조례 내용	28
[그림 2-2] 서울시 25개 자치구별 조례 내용	28
[그림 2-3] 문화정책 전달체계 구조도	30
[그림 2-4] 자치구 문화부서 조직편제 예시	31
[그림 2-5] 서울시 자치구 축제지원(브랜드축제) 사업 추진체계	34
[그림 2-6] 마을예술창작소 지원 사업 추진체계	35
[그림 2-7] 서울시 예술활동 거점지역 활성화 사업 추진체계	37
[그림 2-8] 자치구 생활문화 활성화 지원사업 추진체계 변화	38
[그림 2-9] 서울문화재단 N개의 서울 사업 추진체계	39
[그림 2-10] 자치구 예술교육 기반조성 지원사업 추진체계	40
[그림 2-11] 서울시 문화사업 추진방식 비교(하향식 vs 상향식)	42
[그림 3-1] 서울시 25개 자치구청 문화분야 공무원 규모별 자치구 수	47
[그림 3-2] 서울시 25개 자치구청 문화예술분야 공무원 규모별 자치구 수	48
[그림 3-3] 문화행정(구청+자치구문화재단) 인력 규모별 자치구 수	52
[그림 3-4] 문화정책별 서울시 자치구 예산 비중	56
[그림 3-5] 구청 문화사업, 자치구문화재단 통합 흐름	64
[그림 3-6] 서울시 25개 자치구별 정책연구 수와 그 내용	66
[그림 4-1] 서울시 문화정책 환경 인식(좌) 자치구 문화정책 환경 인식(우)	87
[그림 4-2] 지역기반 문화 활성화를 위해 우선적으로 시행되어야 하는 정책(1+2순위)	89

[그림 4-3] 문화거버넌스 유형별 필요성	90
[그림 4-4] 행정기관 간 관계가 비협력적인 이유	96
[그림 4-5] 행정기관 간 협력 관계 인식 차이	99
[그림 4-6] 행정기관 관계별 협력이 필요한 사업 분야	100
[그림 4-7] 행정기관 간 협력을 위해 필요한 추진체계	101
[그림 4-8] 서울시-자치구 간 협력을 통해 해결할 과제	101
[그림 5-1] 서울시-자치구 간 문화정책 협력의 추진전략과 과제	119
[그림 5-2] 지역기반의 문화정책 활성화를 위한 광역의 역할	129
[그림 5-3] 지역기반의 문화정책 활성화를 위한 기초의 역할	129

