

목차

01 연구 개요	2
1_배경과 목적	2
2_주요내용과 방법	4
3_스케일업(Scale-up)에 대한 이해	5
02 스케일업 정책의 필요성과 주요국 정책	10
1_창업지원 정책에서 스케일업의 필요성	10
2_주요국 스케일업 지원정책	14
03 서울시의 창업지원 정책 현황	26
1_개요	26
2_글로벌 TOP5 창업도시 패스트트랙 7대 프로젝트	28
3_서울시 창업 인프라 운영 현황	32
04 서울시 스케일업 정책의 개선을 위한 사례 분석	40
1_서울산업진흥원(SBA)의 액셀러레이팅센터	40
2_인터비즈(Inter Biz)의 스케일업 코리아 프로젝트	49
3_중기벤처기업부의 TIPS(Tech Incubator Program for startup Korea)	56
05 서울시 스케일업 정책 방향	66
1_서울시 창업지원시설 스케일업 기능 활성화와 스케일업 전문 조직 운영	69
2_서울형 ‘스케일업 프로그램’ 운영: 「스케일업 서울」(가칭)	78
3_액셀러레이터의 창업보육시설 운영 자격요건 강화	82
4_글로벌 시장 진출 확대	85
5_유효시장으로서의 공공조달시장 활용	87

참고문헌 ————— 95

Abstract ————— 99

x

목
차



표 목차

[표 1-1] 국가 및 기관별 스케일업 정의	6
[표 2-1] 서울시 스타트업과 스케일업 기업의 경제성장 및 일자리 효과 비교	13
[표 2-2] 영국 Scaleup Institute의 지원 분야별 대표 프로그램	20
[표 3-1] 서울시 창업지원 종합계획(2018): 창업기업 성장단계별 종합지원 내용	27
[표 3-2] 서울시 창업지원 종합계획(2018): 혁신성장펀드 조성계획	27
[표 3-3] 서울시 창업지원시설(창업보육기관 27개소) 현황	33
[표 3-4] 서울시 창업지원시설의 지원 프로그램에 대한 창업 민간플레이어의 전반에 대한 의견	36
[표 4-1] SBA 액셀러레이팅센터 투자 사업 유형 및 목적	42
[표 4-2] SBA 액셀러레이팅센터 주요 사업 및 목적	42
[표 4-3] SBA 액셀러레이팅센터 우수창업기업 선정 과정	43
[표 4-4] SBA 액셀러레이팅 네트워크 추진 현황	45
[표 4-5] SBA 액셀러레이팅의 민간과 협치체계 구축 성과	47
[표 4-6] 인터뷰 '2018년 스케일업 코리아' 주요 성과	52
[표 4-7] 인터뷰 스케일업 코리아의 기업별 활동(Activity) 지원 사례	54
[표 4-8] TIPS 선정 연도별 창업팀 및 운영사 현황	60
[표 4-9] 연도별 TIPS 창업팀 누적 후속투자 유치 현황	61
[표 4-10] TIPS 엑시트(Exit) 사례	62
[표 5-1] 스케일업 구성요소에 따른 정책제언(안)	68
[표 5-2] 창업보육모델 발전단계	70
[표 5-3] 창업보육모델 4개 유형	70
[표 5-4] 서울시 창업지원시설 유형 분류 결과	71
[표 5-5] 서울시 창업보육시설의 스케일업 기능 활성화를 위한 재편 방안	74
[표 5-6] 서울시 창업지원시설의 스케일업 기능 활성화 개선(안): 종합	76
[표 5-7] 창업기획자(액셀러레이터) 등록현황(기준일: 2019.10.15.)	83

[표 5-8] 창업기획자(액셀러레이터) 등록 요건 개선(안)	84
[표 5-9] 서울시 조직도 내 대사관 협력업무 현황	86
[표 5-10] 캐나다 BCIP제도	92



그림 목차

[그림 2-1] 창업생태계의 구조	10
[그림 2-2] 연도별 신설법인 수(단위: 개)	12
[그림 2-3] 국내 기업의 창업 후 생존율(단위: %)	12
[그림 2-4] 2018년 유럽 국가별 유니콘 기업 수 및 유니콘기업 시장가치	19
[그림 3-1] 서울시 창업지원시설 44개 위치도	32
[그림 4-1] 창업 장애요인	41
[그림 4-2] SBA 액셀러레이팅센터의 우수창업기업 발굴 및 투자지원 체계도	44
[그림 4-3] SBA 액셀러레이팅센터 운영의 주요성과(투자자 네트워킹 부문)	46
[그림 4-4] SBA 액셀러레이팅센터 운영의 주요성과(투자 유치 부문)	46
[그림 4-5] 창업생태계 니즈 및 SBA 액셀러레이팅센터 역할	48
[그림 4-6] 창업 기업이 스케일업(성장)을 위해 해결해야 할 과제들	50
[그림 4-7] 네이버 비즈니스 판 구독자 프로파일	51
[그림 4-8] 2018년 스케일업 프로젝트 진행 절차	51
[그림 4-9] 정부 기술개발사업 사업화 성공률	56
[그림 4-10] 창업 시 자금조달 방법 (중복응답)	57
[그림 4-11] TIPS의 운영 프로세스	59
[그림 4-12] 팁스의 특징과 인센티브 구조	60
[그림 4-13] 강남 인큐베이터 현황	63
[그림 5-1] 스케일업 생태계의 구성요소	67
[그림 5-2] 서울시 미래 산업거점 및 R&D 클러스터 조성 계획	72
[그림 5-3] 서울시 창업 법인의 산업 집적지 특성	73
[그림 5-4] 서울형 스케일업 프로젝트 개념도	79
[그림 5-5] '스케일업 서울' 추진일정(안)	82
[그림 5-6] 공공조달 관련: 추진전략1 (단기·직접)	90

[그림 5-7] 공공조달 관련: 추진전략2 (단기·간접)	91
[그림 5-8] 공공조달 관련: 추진전략3 (장기·직접)	93
[그림 5-9] 공공조달 관련: 추진전략4 (장기·간접)	94

