

서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼

# 2019년 주요업무보고

2019. 3. 6.





# 목 차

I . 일반현황	1
II . 전년도 주요 실적 및 성과	5
III . 비전체계 및 추진전략	7
IV . 2019년 주요사업 추진계획	9
【첨부자료 1】 2019년 부서별 연구과제 수행 현황.....	20
【첨부자료 2】 2018년 행정사무감사 처리결과 보고서.....	29
【첨부자료 3】 지원부서 업무분장 현황.....	61



# I. 일반현황

## ☐ 설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책 과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울 시정 발전에 기여하는 데 있음

## ☐ 설립근거

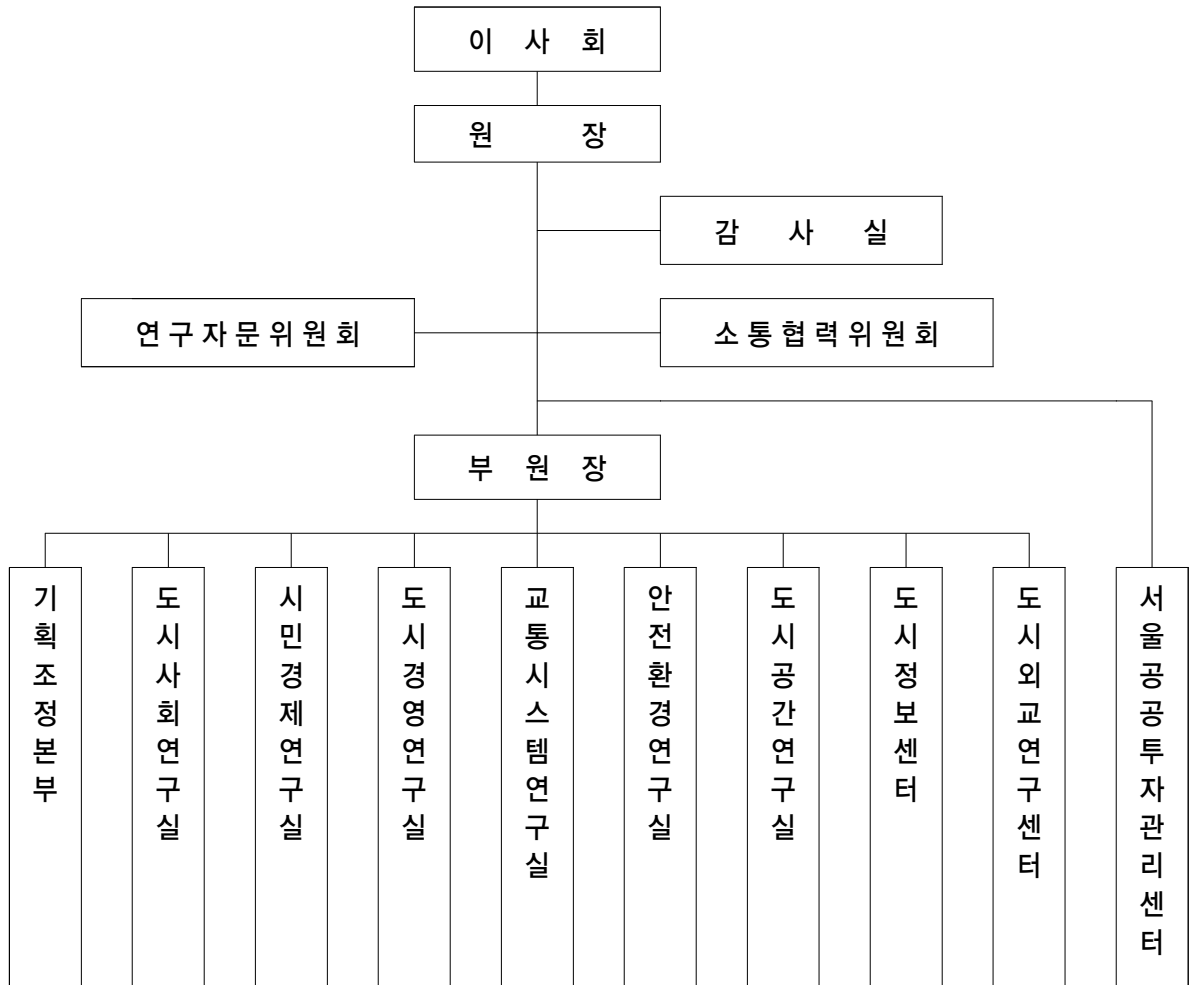
- 「지방자치단체 출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

## ☐ 연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 4. 28 제15대 서왕진 원장 취임
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원조례 전부 개정

## □ 조직 및 인력

○ 조직: 감사실, 1본부 6실 3센터



○ 인력: 총 280명

(2019년 2월 현재, 단위: 명)

계	임원	연구직 <sup>1)</sup>	일반직	전문직	공무직	정원외직원 <sup>2)</sup>
280	1	141	34	24	16	64

1) 연구직: 정규직 141명(박사 75명, 석사 66명)

2) 정원외직원: 계약직 64명(초빙연구원 16명, 위촉연구원 46명, 연구보조원 2명)

## □ 부서별 역할과 기능

### ○ 1개 본부

구 분	주요 업무분야
기 획 조 정 본 부	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구사업 기획·관리, 대외 소통 및 교류협력</li> <li>- 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립</li> <li>- 기획, 연구조정, 연구과제 관리, 국내·외 협력기관 간 교류 업무</li> <li>- 인사·평가, 교육, 복지 및 이사회 운영, 규정 관리</li> <li>- 자금·기금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무</li> </ul>

### ○ 6개 연구실

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 사 회 실 연 구 회 실	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회·복지·보건 분야</li> <li>- 교육·청소년, 디지털도시 분야</li> <li>- 문화 및 시민사회·공동체 분야 등</li> </ul>
시 민 경 제 실 연 구 제 실	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인)</li> <li>- 산업 이슈 및 정책 분야</li> <li>- 관광 이슈 및 정책 분야 등</li> </ul>
도 시 경 영 실 연 구 영 실	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 분야</li> <li>- 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스 분야</li> <li>- 지방자치, 지방의회, 지방재정 분야 등</li> </ul>
교 통 시 스 템 실 연 구 스 템 실	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대중교통·보행 분야</li> <li>- 교통인프라 분야</li> <li>- 교통운영·교통정책 분야 등</li> </ul>
안 전 환 경 실 연 구 환 경 실	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 안전 분야(침수방지, 산·사면안정, 시설물 안전)</li> <li>- 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음)</li> <li>- 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등</li> </ul>
도 시 공 간 실 연 구 공 간 실	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시계획·도시재생·도시관리 분야</li> <li>- 주택정책·주거복지 분야</li> <li>- 도시설계·도시경관·역사문화 분야 등</li> </ul>

### ○ 3개 센터

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 정 보 센 터	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초자료 생산·DB 구축, 정보서비스 제공</li> <li>- 정보시스템 운영 및 IT 인프라 관리, 연구성과 확산 및 소통을 위한 온라인 서비스 운영</li> <li>- 연구보고서 및 각종 간행물 발간</li> <li>- 연구원의 연구성과 축적, 기초자료 관리 및 정보자료실 운영 등</li> </ul>
도 시 외 교 터 연 구 외 교 터	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울 도시외교의 이론적 체계화</li> <li>- 세계 대도시 연구기관과 교류 및 정책 공동연구</li> <li>- 서울시 우수정책과 서울연구원 연구성과 해외도시 공유</li> </ul>
서 울 공 공 투 자 관 리 센 터	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 재정사업 분야(투자심사 이전 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증)</li> <li>- 민간투자 분야(계획단계 적격성·타당성조사, 협상단계 실시협약지원) 등</li> </ul>

## □ 재정운영 현황

### ○ 수입예산

(단위: 백만 원)

분 야	부 문	2019년도	2018년도	증 △ 감
	합 계	38,676	33,851	4,825
출연금	소 계	29,844	23,694	6,150
	소 계	8,832	10,032	△ 1,200
자체수입	· 수탁사업비	7,800	7,800	-
	· 출판물관매수입	15	15	-
	· 고유목적사업준비금 전입	250	250	-
	· 이월금	767	1,967	△ 1,200
보조금	소 계	-	125	△ 125

### ○ 지출예산

(단위: 백만 원)

분 야	부 문	2019년도	2018년도	증 △ 감
	합 계	38,676	33,851	4,825
	소 계	7,653	8,025	△ 372
연구사업비	· 연구과제	7,489	7,841	△ 352
	· 연구사업운영	164	184	△ 20
	소 계	5,789	4,716	1,073
경영관리비	· 기획	106	78	28
	· 대외협력	757	502	255
	· 인사복지	1,683	1,336	347
	· 경영관리	572	587	△ 15
	· 도시정보	1,805	1,467	338
	· 경상경비	866	746	120
인 건 비	· 인건비	19,017	14,058	4,959
예 비 비	· 예비비	367	1,202	△ 835
수탁연구비	· 수탁연구비	5,850	5,850	-



## Ⅱ. 전년도 주요 실적 및 성과

### ☐ 연구사업 추진실적: 총 261개 수행(착수기준, 목표대비 16% 증가)

#### ○ 자체연구: 200개(목표대비 14% 증가)

- 서울의 미래상을 구체화하기 위한 대표기획과제 추진: 5대 분야 21개
- 중장기연구와 단기연구를 균형 있게 추진: 중장기 53%, 단기 47%

#### ○ 수탁연구: 61개(목표대비 22% 증가)

#### ○ 수행규모: 박사 1인당 3.7개, 평균 연구기간 6.5개월

### ☐ 연구기반사업 추진실적

#### ○ 대내외 교류 및 협력연구 강화

- 시민참여, 외부기관과 교류 및 연구협력 네트워크 확대
  - 시민 참여를 위한 현장형 연구수행 지속 추진: 작은연구 지원사업 등
  - '18년 국내외 13개 기관과 업무협약 신규 체결(보건, 행정, 기후변화 등)
- 市 산하 22개 투자·출연기관과 서울싱크탱크협의체(SeTTA) 발족('18년 7월)
  - 공동 연구기획 및 정책개발을 위한 연구협력 기반 구축
  - '고령사회 대비를 위한 서울시 지원사업 개발 연구' 관련 공동연구과제 착수
- 국내외 유관기관(전문가)과 연구교류 및 협력연구 수행
  - 학계, 시민단체, 외부 연구소 등과 협력연구 지속 추진: 43개 과제 수행

#### ○ 우수인력 확보 및 고용 안정화 추진

- 연구수요가 증가하는 노동, 남북관계, 도시외교 분야 신규채용
- 공공부문 비정규직 정규직화의 선제적 대응으로 78명 정규직 전환 완료
- 최근 3년간 연구책임자 29% 세대교체 완료

#### ○ 교육훈련 프로그램 운영 확대

- 오픈소스 GIS 프로그램 교육 등 도시자료분석 및 활용 교육 실시

## ☐ 연구성과 관리사업 추진실적

- 보고서 질 관리 전담조직 ‘편집위원회’ 위원 증원
  - 보고서의 질적 수준 향상을 위해 편집위원회 위원 8명 운영(1명 증원)
  - 편집위원회를 통해 87개 자체연구 보고서의 연구내용 점검 실시
- 협력연구 운영체계 개선으로 투명성과 신뢰성 확보
  - 연구과제 선정 절차를 공개제안으로 개선, 연구 필요성과 중복성 등 심의 강화
  - 내부전문가 포함 간담회 개최를 통해 연구 진행상황 모니터링 실시
- 연구과제 원장보고 운영체계 강화
  - 연구실별 정기적으로 연구과제 추진상황 원장보고 실시(연구진 전원 참석)
  - 연구과제 진행상황 및 피드백 점검 등 관리체계 강화
- 표절검사시스템 의무 적용으로 연구보고서의 신뢰성 강화 지속 추진
  - 연구원에서 발간된 모든 간행물에 대해서 표절검사시스템을 의무적으로 적용
- 주요 연구성과 홍보 및 공유·확산 강화
  - 홈페이지 방문자 수 59만여 건(전년 대비 20% 증가)
  - 홈페이지 간행물 다운로드 및 조회 수 37만여 건(전년 대비 9% 증가)
  - 보고서, 인포그래픽스, 현장취재 등 언론보도 5,200여 건(전년 대비 19% 증가)
- 기획세미나 및 정책토론회를 통한 공유·확산
  - 정책·기초 연구과제의 시민 공유 및 확산을 위한 정책토론회 개최
  - 2018 서울 전환도시 국제컨퍼런스 및 개원기념 기획세미나 등 개최

## ☐ 조직 신설 운영

- 사회 변화 대응 및 전문성 강화를 위한 조직 신설
  - 사회적 책임 강화 및 윤리경영 실현을 위한 ‘성평등·인권센터’ 신설 운영
  - 감사업무의 독립성과 전문성을 강화하기 위해 ‘감사실’ 신설 운영

## Ⅲ. 비전체계 및 추진전략

### □ 임직원이 함께 만든 새로운 비전체계

미션	서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 “시민의 행복 추구”		
비전	“서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼!”		
핵심가치	‘미래’	‘융합’	‘공유’
	서울의 내일을 만들어 가는 싱크탱크	소통과 협력을 통한 융합형 싱크플랫폼	연구성과를 공유·확산하는 개방형 싱크플랫폼
경영목표	서울의 <b>미래</b> 를 외부와 협력· <b>융합</b> 하여 만들어 나가고, 지속적인 역량강화와 다양한 성과 <b>공유</b> 를 위해 진화하는 싱크플랫폼!		

### □ 주요사업별 추진전략

연구사업	1. 미래전략형 기획연구 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 핵심연구 기획·발굴</li> <li>• 협력·융합연구를 통한 성과 제고</li> </ul>
연구기반사업	2. 연구인프라 네트워크 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국내외 도시연구소 등과 교류 및 연구협력 확대</li> <li>• 시민, 현장전문가와 함께하는 연구생태계 정착</li> </ul>
	3. 연구사업 지원체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인력운영의 효율성 제고</li> <li>• 연구기획 지원체계 강화</li> </ul>
연구성과관리사업	4. 연구성과 관리체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구과제 추진단계별 연구성과 관리체계 운영</li> <li>• 다양한 유형의 보고서 및 정기간행물 발간체계 운영</li> </ul>
	5. 연구성과 홍보 및 공유	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구성과 홍보 및 공유·확산 강화</li> <li>• IT 기반 연구성과 공유플랫폼 기능 강화</li> </ul>



## IV. 2019년 주요사업 추진계획

1	연구사업 추진계획	10
2	연구기반사업 추진계획	16
3	연구성과 관리사업 추진계획	17

## 1

## 연구사업 추진계획

□ 연구사업 수행계획: 총 235개 목표(자체연구 185개, 수탁연구 50개)

○ 연구유형별 수행계획: 자체연구 79%, 수탁연구 21%

[단위: 개]

합 계 (①+②)	① 자체연구					② 수탁연구
	소 계	정책연구*	기초연구	현안연구	수시연구	
<b>235</b>	<b>185</b>	83(45%)	28(15%)	32(17%)	42(23%)	<b>50</b>

○ 연구예산: 154억 5373만 원

- 자체연구사업비: 76억 5373만 원('18년 대비 4.6% 감소)

· 연구과제수행비 74억 8943만 원, 연구사업운영비 1억 6430만 원

- 수탁사업비: 78억 원('18년과 동일)

○ 부서별 수행목표

[단위: 개]

부서 구분	계	자체연구	수탁연구
<b>합 계 (①+②+③+④)</b>	<b>235</b>	<b>185</b>	<b>50</b>
<b>① 7개 연구실·센터</b>	<b>164</b>	<b>114</b>	<b>50</b>
도시사회연구실	25	20	5
시민경제연구실	29	23	6
도시경영연구실	15	10	5
교통시스템연구실	24	14	10
안전환경연구실	26	18	8
도시공간연구실	37	21	16
도시외교연구센터	8	8	-
<b>② 도시정보센터</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>③ 서울공공투자관리센터</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>-</b>
<b>④ 기획조정본부</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>-</b>

## ☐ **시정운영 핵심주제별 대표기획과제 수행계획**

### ○ 대표기획과제 기획·발굴: 6대 분야 27개 연구과제



#### **혁신성장·일자리**

- 고용 없는 저성장 시대, 서울의 경제전략
- 서울시 스타트업 생태계 연구
- 서울 소프트웨어 산업 발전 방향
- 메이커 스페이스의 발전방향
- 중소기업의 근로환경 실태와 정책 방안



#### **돌봄사회**

- 온종일 돌봄 수요와 정책 방안
- 노인건강을 위한 지역자원 활용 방안
- 여성 독거노인의 사회적 관계망 강화
- 서울형 기초보장제도의 재설계
- 서울시 공공의료활동 진단



#### **균형발전·자치분권**

- 서울시 지역균형발전계획 수립
- 도시재생지역의 지속적인 관리 방안
- 구정현장연구를 통한 서울시-자치구 협력 강화
- 서울시-자치구의 도시계획 역할 분담
- 서울형 속의민주주의 모델 개발



#### **걷고 싶은 도시**

- 걷는 도시 서울의 정책효과와 과제
- 도시철도 역세권의 보행편의 증진 방안
- 2030 대기환경관리 로드맵 수립
- 대기오염 고농도 시론 제도 도입 방안
- 미세먼지 관리 특별법 제정 이후 서울시 대응전략



#### **주택·부동산**

- 중장기 주택시장 안정화 방안
- 서울시민 주거실태 조사
- 사회주택 기본계획 수립
- 공공임대주택 배분 및 운영체계 개선



#### **남북교류**

- 서울시 도시외교 전략
- 대북 인도주의적 협력 방안
- 남북교류 확대에 대비한 공간발전전략

## ☐ **부서간 협력을 통한 융합연구 확대 강화**

- 내부전문가의 협업을 통한 다양한 연구수요 대응 및 연구성과 제고
- 연구부서 간 융합연구 발굴·수행을 통해 현안대응 강화 등

## □ 부서별 주요 연구과제 수행계획

### 도 시 사 회 연 구 실

- 서울시 온종일 돌봄 실태 분석 및 정책 방안
- 요양보호사 교육기관 지정 운영 개선 방안
- 지역사회 복지전달체계 강화를 위한 민관협력체계 개선 방안
- 국민기초생활보장제도 변화에 따른 서울형 기초보장제도 재설계 방안
- 서울형 청년정책 프레임워크 구축 연구
- 서울시 공공의료 활동 진단과 과제
- 서울시 도시재생 지역관리회사(CRC) 운영 실태와 활성화 방안
- 예술활동 거점지역 조성 방안
- 서울시 문화통계체계 구축 방안
- 폭염과 서울시민의 삶
- 서울시 문화다양성 실태 조사

### 시 민 경 제 연 구 실

- 수도권 디지털 경제의 현황과 서울시 소프트웨어 산업 발전 방향
- 경제활성화를 위한 사회적 자산 활용 방안
- 고용 없는 저성장 시대 서울 경제의 대응 전략
- 창업 전후 및 도약기(Scale-Up)의 서울 스타트업을 위한 지원정책 방향
- 소상공인 생계형 적합업종 선정 영향과 실효성 연구
- 서울시 중소기업의 근로환경 실태와 정책 방안
- 스마트관광 콘텐츠 육성 및 기반 조성
- 주요 세계 도시와 서울시 간 스타트업 생태계 비교 연구
- 서울의 제조업 경쟁력 향상을 위한 산업인터넷 활용 방안
- 서울경제 미래활로 관련 경제 정책 대안 탐색 연구



## 도시경영연구실

- 자치구 정책역량 향상을 위한 구정연구 활성화 방안
- 자치구 권한 확대를 위한 지방분권의제 실행 방안
- 2019년 서울시 상시 조직진단
- 빅데이터 기반의 서울시 민원서비스 혁신 방안
- 서울시 정책임팩트 지표체계 구축 및 평가 연구
- 서울시 민간위탁 혁신 방안
- 찾아가는 동주민센터 성과관리
- 2019년 상반기 실적가점평가
- 2019년 하반기 실적가점평가

## 교통시스템연구실

- ‘걷는도시, 서울’ 정책 효과분석 및 향후 정책 방향
- 광역 및 도시철도 네트워크 확장에 따른 서울시 대중교통체계 정비 방안
- 대중교통 서비스 취약구간 개선 방안
- 시티투어버스 서비스 평가 지표 개발
- 서울시 대중교통 지원 정책의 성과와 지속가능성 제고 방안
- 도시철도 역세권 보행편의 증진 방안
- 서울시 관문도시 중심의 광역대중교통체계 구상
- 교통수요관리에 따른 탄력적 주차공간 운영 방안
- 택시 DTG(Digital Tacho Graph) 데이터를 활용한 O/D 추정 및 활용 방안
- 서울시 도시철도 이용승객 통합모빌리티 개선을 위한 상시분석체계 구축 방안
- 인공지능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용

## 안 전 환 경 연 구 실

- 서울시 하수고도처리수 활용 방안
- 서울시 플라스틱 포장재의 소비 실태 모니터링 방안
- 국내외 온실가스 감축 사례조사 및 서울시 적용 방안
- 서울시 에너지빈곤층 에너지사용 실태 조사
- 지하공간의 생태안전도시 구현 방안
- 대기오염 고농도 시론 제도 도입 방안(미세먼지를 중심으로)
- 전문가 집단 크라우드소싱(crowd-sourcing) 기반의 시설물 유지관리 방안
- 서울시 산림훼손지 현황 분석 및 관리 방안
- 서울시 무허가건축물의 재난요인 분석
- 주요등산로 토지소유 현황 분석 및 효율적 관리 방안
- 서울시 지하안전관리체계 개선 연구
- 서울시 하수고도처리수 활용 방안

## 도 시 공 간 연 구 실

- 서울형 도시재생사업 추진을 위한 현장활동가 교육프로그램 운영 실태와 개선 방안
- 서울 도심부 역사문화재생사업의 성과와 개선 방향
- 서울시 공공임대주택 유형통합과 대기자명부 도입 연구
- 서울시 슈퍼블록 주택지 유형별 도시근린 재생모델 개발 연구
- 서울형 도시재생활성화지역 선도사업 성과평가 연구
- 서울시 공유오피스의 입지특성과 활용 방안
- 도시재생활성화를 위한 건축규제완화 실행 방안
- 개발제한구역 관련 제도 개선 방안
- 도시재생활성화지역의 지속적인 도시관리 방안
- 민간투자와 공공지원정책의 통합 적용을 통한 도시재생 및 활성화 사업 전략
- 서울의 지역별 고령화 실태와 도시정책의 전환
- 서울시 상업공간의 수급균형과 분포 연구

## 도시외교연구센터

- 서울시 도시외교 전략 수립 연구
- 서울시 남북 인도주의적 협력 방안
- 중국의 국가핵심이익 정책 변천과정과 집권 시기별 특징
- The Seoul Institute Research Abstracts 2018
- The Seoul Institute Annual Research Digest 2019
- 서울-베이징 도시외교 전략과 정책 연구

## 서울공공투자관리센터

### □ 2019년 주요사업 추진목표 및 수행계획

[단위: 건]

계	재정사업 분야		민간사업 분야	연구	교육·홍보
	타당성검토	타당성조사·검증			
<b>175</b>	136	23	7	4	5

- 市 재정사업 적기 의사결정 할 수 있도록 타당성조사 전문적·신속하게 수행
- 市 투자심사 및 센터 타당성검토에서 지역균형발전을 고려한 객관적인 평가 방법론 및 평가지표를 개발하고 이르면 상반기 중 시범 반영
- 市 민간투자사업 업무 증가에 따른 전문기관으로서 적극적인 지원
  - 서울아레나·위례신사 경전철 제3자 제안검토 및 평가 지원
  - 남현동 주차장 적격성조사 및 반포천 등 7건 주차장 관리이행기본계획 수행
- 합리적 의사결정을 위한 연구부서 간 공동연구 및 과제 수행
  - 지역균형발전을 위한 투자심사제도 보완 방안
  - 市 도시재생 사업의 투자심사 평가를 위한 가이드라인 연구 등
- 미래연구를 위한 센터 DB 구축 및 전산화 시스템 마련(9월)
- 市 공무원 전문교육 및 내부직원 역량강화 교육 추진
  - 市 공무원 대상 투자심사 설명회(3월), 민자사업 전문교육(5월) 추진
  - 직원 역량강화를 위해 내외부전문가 실무중심 강의 추진(연간 6회)

## ☐ 연구기획 및 현장성 강화

- 현장에 기반한 연구과제 기획·발굴 강화
  - 민선7기 시정 핵심주제를 뒷받침하기 위한 기획과제 수행
  - 미래의 변화를 인식하고 대응하기 위해 선제적 연구주제 기획 및 발굴
- 연구과제 발굴채널 다양화 추진
  - 전문가 중심의 연구발굴 채널에서 시민, 현장전문가 등 시민의견 반영 확대



## ☐ 싱크플랫폼 본격 구현

- 市 투자·출연기관 싱크탱크협의체(SeTTA) 운영 활성화
  - 공동이슈 및 주요 현안에 대한 연구협력 확대를 통해 기획연구·상시연구 추진
- 자치구 「구정연구단」 지원을 위한 ‘구정연구지원센터’ 운영
  - 자치구 구정지원 인력 파견 및 연구협력체계 구축(24개 자치구 48명 파견)
- 시민연구자가 참여하는 연구플랫폼 확대
  - 시민이 직접 참여하는 「작은연구 좋은서울」 지원사업 운영개선 및 지속 수행
  - 시민연구자와 연구원이 함께하는 현장사례 연구플랫폼 구축
- 학계, 공공부문, 연구기관 등 전문가들이 참여하는 포럼 운영 활성화

## ☐ 교류 및 협력 네트워크 강화 지속 추진

- 싱가포르 살기좋은도시센터(CLC)와 공동연구 후속과제 발굴 및 수행
- 메가시티싱크탱크협의체(MeTTA) 회원국 간 도시문제 해결 정책 교류 확대

## ☐ 내부 연구역량 강화를 위한 자체분석 및 교육훈련 지속 추진

- 시정동향 등 자체분석자료 제공을 통해 연구과제 발굴 및 기획력 강화
- 연구 노하우 공유, 도시자료 분석 및 활용 교육을 통해 내부역량 강화

### ☐ 연구성과 홍보 및 공유·확산

- IT 기반 도시정보 공유 플랫폼 확충 및 서비스 개선
  - ‘서울연구데이터서비스’ 기능 개선을 통해 도시정보데이터 서비스 강화
  - ‘서울연구 큐레이터’ 운영 및 다양한 콘텐츠 제공을 통해 성과 공유 확대
- 주요 연구성과 공유·확산을 위한 ‘기획세미나’ 개최

구 분	연구성과 공유 및 확산
기획세미나	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구원 개원 27주년 기념 세미나(연속 기획)</li> <li>• 2019 전환 국제컨퍼런스</li> <li>• 서울 평화 국제포럼</li> </ul>
상시세미나	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 모든 자체연구(정책·기초연구) 정책토론회 상시 개최</li> </ul>

- 연구성과 공유 및 확산을 위한 언론매체와 협업체계 구축
  - 개원 기념세미나, 국제컨퍼런스 개최 등 학술행사 기획·홍보 추진
- 수요자 니즈를 반영한 맞춤형 보고서 및 ‘정기간행물’ 지속 발간
  - 연구결과의 쉽고 편한 정보전달을 위해 연구간행물 발간 개선
  - 시민과 공유가치가 높은 연구성과에 대해 단행본 발간(15권 이상 발간)

### ☐ 연구성과 관리체계 강화

- 연구과제 진행상황 보고 및 피드백 점검 등 자체연구 관리체계 강화
- 연구보고서의 질 향상을 위해 편집위원회 지속 운영 추진

### ☐ 조직운영 혁신

- 근무방식의 변화를 통해 연구자의 자율성과 효율성 제고(재량근무 시범운영)
- 서울연구원 중장기 발전계획 수립 추진 등



# 첨부자료

- |                          |    |
|--------------------------|----|
| 1. 2019년 부서별 연구사업 수행 현황  | 20 |
| 2. 2018년 행정사무감사 처리결과 보고서 | 29 |
| 3. 지원부서 업무분장 현황          | 61 |

## 2019년 부서별 연구과제 수행 현황

(2019년 2월 15일 현재)

부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시사회 연구실	1	(정책)서울시 마을공동체 사업의 비현금 주민지원 활용실태와 촉진 방안 연구	9,500	2018.07.23 ~ 2019.02.23	· 비현금 주민지원 인정 기준과 활용실태 · 보조금 집행기준 및 마을공동체 지원조례 개선 · 비현금 주민지원 활용시스템 도입 방향 제언
	2	(정책)도시에서 우리는 행복한가?: 지역사회의 행복과 삶의 질 국제 회의	44,500	2018.09.21 ~ 2019.02.28	· 지역사회의 행복과 삶의 질 국제회의 개최 · '행복특독포럼' 운영지원
	3	(정책)지역사회 복지전달체계 강 화를 위한 민관협력체계 개선방안 에 대한 연구	19,400	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 지역사회에서의 복지전달체계 및 민관협력현황 · 민관협력 활성화를 위한 정책과제
	4	(정책)요양보호사 교육기관 지정 운영 개선방안	9,300	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 장기요양제도와 요양보호사 교육기관 · 서울시 요양보호사 관련 수요 예측
	5	(정책)서울시 온종일 돌봄 실태분 석 및 정책 방안	42,000	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 온종일 돌봄 이용자(학부모, 아동)의 요구 및 수요조사 · 온종일 돌봄 공급 추계 및 정책적 제언
	6	(기초)서울시민의 혐오실태와 대응 방안 연구	20,000	2018.07.27 ~ 2019.02.26	· 혐오표현 규제에 대한 국내외 사례 · 서울시민의 혐오의 인식과 혐오표현의 실태 · 혐오 없는 포용도시 조성을 위한 정책 제언
	7	(기초)서울시 공중보건활동 진단과 과제	24,000	2018.08.03 ~ 2019.04.02	· 서울시 보건의료체계와 환경 · 서울시민의 공중보건 요구: 설문조사 결과를 중심으로 · EPHO 관점에서 본 서울시 공중보건활동 평가
	8	(기초)밀레니엄세대의 일상생활양 식 유형 연구	43,000	2018.10.15 ~ 2019.04.12	· 새로운 세대와 새로운 라이프스타일에 대한 이론적 고찰 · 밀레니얼의 형성과 정체성: 사례연구를 중심으로
	9	(기초)폭염과 서울시민의 삶	60,000	2019.02.04 ~ 2019.12.31	· 서울시 폭염실태 및 취약계층의 대응 상황 파악 · 사회적 고찰, 도시화복력, 지역사회 역량과 재난대응 등 모색
	10	(협안)서울시 청년기본소득 실험 실행방안 연구	17,500	2019.01.03 ~ 2019.04.30	· 서울 청년기본소득 실험 설계 방안 · 청년기본소득실험의 효과성 측정
	11	(협력)서울시 여성독거노인의 사회 적 관계망 강화방안에 대한 연구	21,000	2018.11.01 ~ 2019.04.30	· 여성독거노인의 사회적 네트워크에 대한 현황 분석 · 정책 개선 방안 도출
	12	(협력)도시노인의 건강증진을 위 한 지역사회 서비스 강화 방안	37,000	2018.11.01 ~ 2019.05.31	· 서울시 노인 의료이용실태, 생활양식과 건강 · 서울시 노인의 건강결정요인 · 도시노인 건강증진을 위한 서울시 환경
	13	(협력)서울시 장애인 경제활동 특 성 분석 및 고용 활성화 방안	15,000	2019.02.14 ~ 2019.05.31	· 서울시 장애인 의무고용 현황 및 경제활동 실태 및 특성 분석 · 서울시 장애인 고용 및 미고용 기업체 특성 분석 · 국내외 사례 분석을 통하여 대안 제언
	14	(수탁)근로자복지관 기능 및 역할 확대방안 학술연구 용역	41,430	2019.01.22 ~ 2019.06.21	· 근로자복지관 기능 및 운영현황 진단 · 근로자복지관의 미래 수요를 반영한 새로운 기능 제시 · 신 근로자복지관건립구상
시민경제 연구실	15	(정책)스마트시티 시장 전망과 서울시의 산업 경제적 대응방안	7,750	2018.08.13 ~ 2019.02.28	· 스마트시티의 도래와 관련 산업생태계 특성 · 서울시 스마트시티 관련 산업생태계 현황 및 산업정책 실태 · 스마트시티 추진 관련 서울시의 산업 경제적 대응방안
	16	(정책)서울시 청년층의 이직 및 재취업 특성과 청년실업의 정책 사시점	7,500	2018.11.05 ~ 2019.05.03	· 청년층의 이직 · 청년층의 재취업 특성
	17	(정책)서울 바이오의료기업의 입 지변동요인과 정책방향	24,700	2018.11.01 ~ 2019.06.30	· 서울시 바이오산업의 성장과 지원 현황 및 입지 변동 · 생태계 분석과 네트워크 특성



부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	18	(정책)경제활성화를 위한 사회적 자산 활용 방안	13,200	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 사회적 자산의 개념, 필요성, 유형 · 국내외 사례에서 작동되는 경제적, 사회적 논리 · 사회적 자산의 지속가능성을 담보하는 조건과 방식 · 사회적 자산 형성에서의 서울시의 역할
	19	(정책)수도권 디지털 경제의 현황 과 서울시 소프트웨어 산업 발전 방향	10,000	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 디지털 경제의 현황과 수도권 내의 지리적 분포 · 서울 및 경기 소프트웨어 산업의 특징 입지요인 분석 · 서울시 디지털 경제 및 소프트웨어 산업 발전방안 모색
	20	(정책)고용 없는 저성장 시대 서 울 경제의 대응 전략	40,000	2019.01.01 ~ 2019.12.31	· 경제사회 전환기 '고용 없는 저성장'의 현황과 추동원인 검토 · '고용 없는 저성장'에 대응하는 새로운 경제정책 패러다임 검토 · '고용 없는 저성장' 시대에 대응하는 새로운 경제정책 패러다임에 기반한 서울시의 경제정책 전략
	21	(기초)서울시 법인 창업의 입지 특성과 시사점	38,000	2018.06.01 ~ 2019.01.31	· 서울시 산업상장 및 고용창출에 대한 법인 창업의 역할 · 서울시 법인 창업 동향 · 법인창업의 산업별 입지특성을 고려한 서울시 창업지원정책 방향
	22	(기초)서울시 여성노동시장의 특성 분석	17,000	2018.05.01 ~ 2019.02.28	· 서울시 여성노동인력의 구조 분석 · 서울시 여성노동시장의 실태 및 특성 분석
	23	(기초)서울형 숙의민주주의 모델 개발 연구	64,000	2018.12.24 ~ 2019.10.31	· 서울시 숙의민주주의 제도 운영실태 및 정책과제 · 서울형 숙의-공론 모델 개발
	24	(기초)2019년 민생경제 현장점 검 및 소비자 체감경기 전망조사	90,000	2018.12.20 ~ 2019.12.31	· 2019년 소비자체감경기 전망조사(분기별) · 시민경제포럼 운영
	25	(현안)서울시 시민숙의예산제 설 계를 위한 기초연구	24,600	2018.11.08 ~ 2019.03.08	· 민선 7기 시정의 제도적 여건 진단 · 시민숙의예산제 관련 사례조사 분석 · 시민숙의예산제 제도화 방안
	26	(현안)서울경제 미래 활로 탐색을 위한 핵심 의제 발굴 연구	30,000	2018.12.20 ~ 2019.04.30	· 서울경제 미래활로 관련 의제 조사 · 핵심의제 및 정책방향 도출
	27	(협력)서울시 주요 산업거점 현황 분석 및 혁신지구 전략 도출방안	10,000	2018.10.01 ~ 2019.03.31	· 서울시 주요 산업거점의 혁신지구 잠재력 검토 · 서울시 주요 산업거점의 혁신지구화 전략 제언
	28	(협력)장노년층의 디지털 역량 (digital literacy) 실태분석과 정보화 교육 지원 사업 개발	10,400	2018.11.01 ~ 2019.04.30	· 장노년층 디지털 정보화 역량 분석 · 장노년층 정보화 교육 프로그램 실태 분석 · 장노년층 디지털 정보화 지원사업 개발
	29	(협력)소상공인 생계형 적합업종 선정의 영향과 실효성에 관한 연 구	10,000	2019.02.11 ~ 2019.10.10	· 서울의 경제여건과 소상공인 현황 및 실태 조사 · 생계형 적합업종 검토, 업종 제한 등 · 유사 정책의 경제적 효과 및 서울시 역할과 정책방향
	30	(수탁)미국산업단지 백서 제작 용역	70,500	2018.09.05 ~ 2019.03.17	· 미국 도시개발사업 추진과정 · 미국산업단지 조성과정 및 홍보마케팅 · 미국 도시개발사업 공사 시행 · 미국산업단지 운영 및 관리
도시경영 연구실	31	(정책)서울시 자치구 사회적경제 생태계 조성사업 개선방안 연구	6,000	2018.08.27 ~ 2019.04.30	· 서울시 사회적경제 생태계조성 통합지원사업의 이해 · 서울시 사회적경제 통합지원사업 체계 평가(문제점 및 쟁점) · 효과적 사회적경제 통합지원체계 구축을 위한 통합지원사업 개선방안
	32	(정책)자치구 정책역량 향상을 위 한 규정연구 활성화 방안	30,000	2019.01.01 ~ 2019.12.31	· 자치구 정책연구수요 증가에 따른 자치구단위 연구 · 규정연구 활성화 방안 모색을 통해 규정연구 지속성 확보
	33	(현안)주민제안 공모사업의 활성 화 방안으로서 Civic Crowd Funding 기법의 서울시 활용가 능성 모색	40,000	2018.12.24 ~ 2019.06.30	· 서울시의 시민참여 정책수단 및 관련 제도 · Civic Crowd Funding 관련 선진사례 및 선행연구 검토 · 활용 가능성과 서울시 정책제언
	34	(수시)수치로 보는 서울의 주요 변화	2,000	2018.12.12 ~ 2019.02.28	· 분야별 주요 분석 결과 · 향후 지표관리 및 활용방안 제언

부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시경영 연구실 (계속)	35	(수시)서울시 주요 방문민원의 온 라인 처리 효과 분석	2,000	2018.12.12 ~ 2019.02.28	· 서울시 방문민원 현황 분석 · 방문민원 온라인 전환에 따른 효과 분석
	36	(수탁)영등포구 조직진단 연구 용역	80,900	2018.08.02 ~ 2019.02.28	· 영등포구 도시특성 및 환경분석 · 영등포구 조직역량, 인적역량 진단 · 영등포구 조직 및 인력 재설계
교통시스템 연구실	37	(정책)서울시 스마트 모빌리티 서 비스 도입 전략	42,290	2018.06.04 ~ 2019.04..03	· 국내외 스마트 모빌리티 추진사례 분석 · 서울형 스마트 모빌리티 도입방안 검토 · 서울형 스마트시티 교통부문 추진전략 수립
	38	(정책)‘걷는도시, 서울’ 정책 효과 분석 및 향후 정책방향 연구	16,200	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 서울시 보행정책 추진 현황, 효과 평가 · 선진 보행도시를 위한 보행정책 개발
	39	(정책)광역 및 도시철도 네트워크 확장에 따른 서울시 대중교통체계 정비 방안	11,791	2019.01.01 ~ 2019.10.31	· 도시철도 여건변화 진단 · 여건변화에 따른 교통체계 영향분석 · 여건변화에 대응한 정책개발
	40	(기초)사회환경 변화와 서울의 모빌리티	47,000	2018.04.30 ~ 2019.02.28	· 서울의 교통환경 및 통행특성 분석 · 서울의 교통체계 변화 필요성 진단 · 시민의 요구 분석 및 교통체계의 발전 방향
	41	(기초)20년간 서울시 통행특성의 변화 분석	18,900	2018.02.01 ~ 2019.03.31	· 사회경제지표 변화와 통행특성 변화 · 토지이용 변화와 통행특성 변화 · 교통인프라 변화와 통행특성 변화
	42	(기초)대중교통 서비스 취약구간 개선방안 연구	7,700	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 대중교통체계에서 수용하지 못하는 통행수요(심야시간대) 파악 미시적 제약요소 · 기존 대중교통체계 한계점 도출 · 유형별 적정 교통수단 공급방안 마련
	43	(기초)서울시 도시철도 이용승객 통합모빌리티 개선을 위한 상시분 석체계 구축방안	9,000	2019.01.16 ~ 2019.09.15	· 서울시 도시철도 통합모빌리티 개선 필요성 검토 · 서울시 도시철도 모빌리티개선을 위한 분석체계 구축방안 · 분석체계 활용 사례연구
	44	(수시)공유교통 도입에 대한 시민 의식 조사 및 대중교통서비스 개 선 방향 구상	5,000	2018.12.19 ~ 2019.04.30	· 공유교통 관련 최근 국내외 동향 파악 · 이용행태 심층조사 및 분석 · 서울시 정책방향 검토(수단별, 이접단별, 도입수준별 등)
	45	(수탁)특별교통수단 운영 효율화 및 자선버스 보급확대를 위한 제 도개선 연구	88,100	2018.06.19 ~ 2019.04.12	· 서비스 공급방식 다양화 등 운영 효율화 · 운영비용 적정규모 산출 및 자원조달방안 · 특별교통수단 관련 법령 개정안 마련
	46	(수탁)남산 전기버스 운영 원가분 석 등 조사 용역	14,450	2018.12.19 ~ 2019.02.25	· 남산 전기셔틀버스 원가 분석 및 적정 요금수준 도출 · 운영 주체 및 선정 방안, 운영 주체의 사후 평가 방안
	47	(수탁)수도권 대중교통 통합환승 요금체계 개선방안 연구 용역	67,636	2018.07.26 ~ 2019.04.30	· 수도권 대중교통 통합환승할인제 현황 분석 · 수도권 대중교통정책 협의체(요금제도, 교통카드시스템) 구성, 운영방안 마련
	48	(수탁)위례신도시 신교통수단(위례선) 사업계획 재수립 연구 용역	211,000	2018.08.31 ~ 2019.05.02	· 노선 등 대안 검토 · 최적 차량 등 검토 · 스마트 시티 기술 적용방안 검토
	49	(수탁)우즈베키스탄 타슈켄트시 대중교통 발전 전략 수립 지원	120,900	2018.12.13 ~ 2019.06.13	· 타슈켄트시 교통현황 조사 및 분석 · 타슈켄트시 대중교통체계 중장기 발전 전략 수립
	50	(수탁)한남2고가차도 철거에 따 른 교차로주변 영향 검토 용역	121,664	2018.12.24 ~ 2019.07.21	· 철거에 따른 교통영향 분석 · 대안별 기술검토 및 교통분석, 기본계획 수립
	51	(수탁)도시공간을 활용한 Eco-Bike Line 조성방안 학술 용역	145,500	2018.10.23 ~ 2019.08.22	· 자전거인프라 혁신을 위한 미래 ‘ECO-BIKE LINE’ 설치방안 검토 · 서울의 한계를 극복할 수 있는 입체적 자전거 도로 구축방안 제안
	52	(수탁)서울시 주차상한제 정책 평 가를 통한 개선방안 연구 용역	184,300	2019.01.15 ~ 2019.11.14	· 주차상한제 현황조사 및 운영실태 분석 · 서울시 주차상한제 시행효과 평가 · 서울시 주차상한제 개선방향 및 실천적 개선방안 도출

부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
교통시스템 연구실 (계속)	53	(수탁)인공지능 기반의 미래교통 운영 기반기술 개발 및 활용(2차 연도)	90,000	2019.01.01 ~ 2019.12.31	· 수도권 도시철도 Big Node 기반 통합대중교통네트워크 구축 · 실시간 열차운행계획 등 운행스케줄을 고려한 동적통행태 분석 · 도시철도 모빌리티 분석기술 개발
	54	(정책)태양광 폐모듈 관리체계 구축 방안	10,700	2018.08.01 ~ 2019.03.31	· 태양광 폐모듈의 환경적 문제점 · 서울시 태양광 폐모듈 관리를 위한 자변 평가 · 태양광 폐모듈 관리체계 제안
안전환경 연구실	55	(정책)서울 지속가능발전목표(SDGs) 2030의 지표 선정 및 평가 방안	18,900	2018.08.02 ~ 2019.04.15	· 국내외 사례 분석: UN SDGs 평가 체계 구축 및 운영 · 서울 SDGs 2030의 목표 달성여부를 점검하기 위한 지표 선정 · 서울 SDGs 2030의 평가 방안
	56	(정책)서울시 생태계서비스 평가 체계 구축 및 활용	20,000	2018.09.01 ~ 2019.04.30	· 생태계서비스 평가 사례 · 생태계서비스 평가 체계 구축 · 생태계서비스 평가 지도 작성
	57	(정책)주요 등산로의 토지소유 갈 등관리 연구	19,000	2019.01.28 ~ 2019.08.27	· 토지소유자와 이용자의 갈등 사례 파악 · 주요 등산로의 갈등해소방안 마련
	58	(정책)대기오염 고농도 시즌제도 도입 방안(미세먼지를 중심으로)	30,880	2019.01.15 ~ 2019.11.15	· 미세먼지 고농도 시즌제 기간 · 국내외 대기오염 시즌제 도입 현황과 시사점 · 시즌제 도입을 위한 법제도 개선필요 검토
	59	(현안)서울시 안전도시 국제협력 강화 방안	3,500	2018.11.08 ~ 2019.02.28	· 안전도시 협력사업 사례 · 서울시 안전도시 사업 현황 · 서울시 안전도시 국제협력 강화 방안
	60	(현안)서울시 도시회복력 강화 프 로젝트 지원 연구	3,500	2018.12.01 ~ 2019.03.31	· 서울의 도시회복력 위협 요인에 대한 사전평가 결과에 따라 핵심분야 설정 및 연구질문 발굴 후 도시회복력 강화 프로젝트 개선 방향 마련
	61	(현안)미세먼지 저감 및 관리 특 별법 제정 이후 서울시 대응전략	40,000	2018.12.24 ~ 2019.06.30	· 미세먼지 특별법 추진의 한계요인 분석 · 선진도시 미세먼지 조례 제정과 추진 사례분석 · 미세먼지 특별법 대응 맞춤형전략 수립
	62	(현안)2018년 서울연구원 경영 성과 제고를 위한 종합적인 개선 방안 연구	6,000	2019.01.10 ~ 2019.06.30	· 연구원 해당 평가지표 검토 및 개발연구 · 경영성과 개선을 위한 방안 마련 · 연구진 및 실무진 워크숍, 토론회, 외부전문가 자문회의
	63	(수탁)서울시 자원순환 시행계획 (2018~2027)수립 학술 용역(1차)	150,000	2018.10.10 ~ 2019.06.10	· 종전 계획의 이행실적 평가 및 분석 · 관할구역의 현황 및 자원순환 여건분석 · 폐기물의 감량화, 순환이용 활성화 등 자원순환촉진에 관한 사항
	64	(수탁)공원운영 관리체계 개선방 안 기본계획(2차)	26,454	2019.01.01 ~ 2019.06.20	· 시작영 공원 21개소에 대한 현지어건조사(1차)와 공원 시설의 개선(9장)방향 및 우선사업대상지 선정제한, 개발공원의 운영관리 체계 개선방안, 공원의 운영관리 체계 평가제도 제안 · 연차별 사업추진계획 등
	65	(수탁)서울시 초미세먼지 상세 모니터링 해석과 2030 대기환경 관리 로드맵 수립 연구	348,270	2018.07.13 ~ 2019.08.06	· 서울시 초미세먼지 특성 분석 및 제어 정책 수립 · 서울시 2030 대기환경관리 로드맵 실현방안
	66	(수탁)서울시 집단에너지 인프라 구축 및 신재생에너지 확대 기본 계획 수립 용역(에너지공급 확대 방안)	120,000	2018.11.16 ~ 2019.08.07	· 에너지소비 전망 및 집단에너지 수요 분석 · 집단에너지 및 신재생에너지 이용 확대 방안
	67	(수탁)서울시 수질오염총량관리 2단계 기본계획 수립 용역	206,846	2018.07.03 ~ 2019.08.27	· 오염총량관리 1단계 기본계획 시행결과 분석 및 대체방안 수립 · 서울특별시 수질오염총량관리 2단계 기본계획 수립
	68	(수탁)환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	36,800	2019.01.22 ~ 2019.12.30	· 환경영향평가서에 대한 전문적 검토 · 중점평가항목 및 현황조사 항목에 대한 평가, 적정성 여부 등
	69	(수탁)서울특별시 물순환 회복 기 본계획 수립 용역	332,600	2018.10.11 ~ 2020.10.09	· 서울시 물순환회복 및 저영향개발 기본조례에 근거 · 물순환 회복 개요 및 현황, 기초조사, 물순환 분석 및 성과 평가 · 통합 물관리 도시유역 물순환 회복 기본계획 및 사업시행계획 수립

부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시공간 연구실	70	(정책)서울시 광역중심의 기능 진 단과 육성 방안 연구	13,400	2018.01.01.~ 2019.02.28	· 서울시 광역중심의 역할 정립 및 중심기능의 기준 검토 · 광역중심의 육성방안
	71	(정책)서울시 도시계획 심의제도 개선방안 연구	14,100	2018.07.12 ~ 2019.02.28	· 서울시 도시계획심의제도 여건변화 및 심의기준 검토 · 서울시 도시계획심의제도 운영실태 분석 · 서울시 도시계획심의제도 개선방안
	72	(정책)중심시기지역 도시재생활성 화지역 내 공공임대주택 확보 방 안	18,000	2018.11.26 ~ 2019.06.30	· 서울시 도시재생 관련 사업 내 앵커시설 확보 현황 분석 · 케이스 스터디 : 세운상가 도시재생활성화지역 내 확보 방안
	73	(정책)서울시 공공임대주택 유형 통합과 대가자명부 도입에 관한 연구	10,700	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 공공임대주택의 유형과 배분체계 파악 · 공공임대주택의 효율적 운영을 위한 제도개선 모색(해외사례) · 공공임대주택 유형통합 및 대가자명부 도입방안
	74	(정책)서울 도심부 역사문화재생 사업의 성과와 개선방향	18,545	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 서울 도심부 역사문화재생사업 내용 파악 · 지역주민의 역사문화재생사업에 대한 인식 및 갈등과 대처방안(관계자 인터뷰) · 서울 도심부 역사문화재생을 위한 향후 발전전략-해외사례 연구
	75	(정책)서울형 도시재생활성화지역 선도사업 성과평가 연구	27,600	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 서울형 도시재생의 정책방향과 성과평가 · 서울형 활성화지역의 지정현황과 추진실태 파악 · 서울형 도시재생의 정책방향과 지속가능한 관리를 위한 정책과제 모색
	76	(정책)서울형 도시재생사업 추진 을 위한 현장활동가 교육프로그램 의 운영실태와 개선방안	13,600	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 서울시 도시재생사업에서의 역량 강화 교육 프로그램의 현황 분석 · 서울형 도시재생사업 추진 위한 현장활동가 역량 강화를 위한 개선방안
	77	(정책)서울시 슈퍼블록 주택지 유 형별 도시근린 재생모델 개발 연 구	36,500	2019.01.01 ~ 2019.10.31	· 서울시 슈퍼블록 주택지 유형별 개선 과제와 도시근린으로 진화방향 검토 · 슈퍼블록 주택지 유형별 사업지역 선정 및 도시근린 재생모델 개발
	78	(기초)1980년대 서울의 도시계 획 및 공간변천	17,100	2018.01.01 ~ 2019.06.30	· 시외곽에서의 대규모 택지개발과 기성주택지의 합동재개발 추진 · 승용차 증가와 지하철망 개통으로 도시공간구조 및 생활환경 변화 · 강남지역의 기능집적과 한강종합개발, 올림픽공원-산수춘 건설 추진 · 1980년대 서울시 도시계획의 평가와 오늘날 남긴 발자취
	79	(기초)용도지역제의 효율적 운용 을 위한 토지이용 분류체계 정립 방안	28,249	2018.01.01 ~ 2019.10.31	· 현재 토지이용 용도분류체계의 특징 및 문제점 · 서울시 토지이용의 종류와 특징/건물이용현황 · 토지이용 분류체계 정립방안 마련
	80	(현안)강북지역 공공기관 이전 입지에 관한 연구	8,500	2018.10.08 ~ 2019.02.28	· 향후 연구원 확장을 고려한 적정 공간 규모 및 이전 요건 검토 정리 · 사유지(일부 국·공유지 포함) DB를 통한 적정부지 발굴 · 발굴 부지에 연구원을 이전할 시, 가락사업비(이전비) 추정
	81	(현안)도시재생활성화지역 주차장 확보방안 연구	7,100	2018.12.03 ~ 2019.09.29	· 도시재생활성화지역에서의 주차장 설치대안 검토의 필요성 · 도시재생활성화지역 내 필지 유형 분석 · 주차장 설치 대안 검토
	82	(현안)서울시 역세권 관리 및 활 성화 사업 제도화 연구	7,700	2019.01.01 ~ 2019.04.30	· 역세권 2030 청년주택제도 통합을 위한 역세권 청년주택 공급 지원에 관한 조례 개정방향 제시
	83	(수시)도시기본계획재정비를 위한 2030 서울플랜의 평가와 개선방 안 연구	5,950	2018.12.27 ~ 2019.03.31	· 2030 서울 도시기본계획 수립방식 및 추진체계 진단 · 차기 도시기본계획 재정비 방향 및 제도개선 사항
	84	(협력)커먼스로서의 도시 개념 논의에 대한 연구	15,000	2018.11.15 ~ 2019.02.28	· 커먼스로서의 도시 · 유럽 각 도시의 동향 · 서울의 도시 재생 정책에 대한 함의
	85	(수탁)도시관리계획(용도지역) 재정비 구역(2차)	258,727	2018.01.01 ~ 2019.02.28	· 도시관리계획 운용실태 분석 및 관리방향 종합 · 도시관리계획(용도지역) 조정기준 마련 · 용도지역별 관리방안 제시

부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	86	(수탁)위탁개발사업 개선 및 활성화 방안 수립 영역(1차)	57,162	2018.12.24 ~ 2019.02.28	· 공유지 위탁개발사업의 현황 분석 및 제도개선 방안 · 위탁개발사업 고도화 방안 · 공유지 위탁개발의 비용 및 수익배분 대안 검토
	87	(수탁)홍릉 일대 지역재생 및 활성화 기본구상 수립 영역	127,583	2018.05.03 ~ 2019.03.02	· 도시재생을 통한 지역 활성화 기본구상 · 도시재생 추진을 위한 거버넌스 구성 운영 · 도시재생사업 추진방안 검토
	88	(수탁)도시공간정책 차원의 부담 가능 임대주택 확충기반 마련 연구 영역	141,384	2018.03.30 ~ 2019.03.31	· 공간정책 차원의 부담가능 임대주택 확충 원칙과 방향 제시 · 주거종합계획 상 임대주택 공급과 연계한 도시계획적 대응방안 마련
	89	(수탁)서울시 사회주택 기본계획 수립 연구 영역	115,200	2018.07.11 ~ 2019.04.06	· 사회주택의 주요 공급주체, 수요계층 분석 및 지원방안 마련 · 사회주택 활성화를 위한 지원체계 마련 · 사회주택 유형 및 서울주택도시공사 사업 참여방안
	90	(수탁)서울시 지하도상가 중장기 발전방안 연구 영역	184,000	2018.06.22 ~ 2019.04.21	· 지하도상가 기본현황 분석 · 상가별 발전모델 제시 · 상가별 발전모델 구현을 위한 중장기 발전방향 수립
	91	(수탁)도로공간 입체개발 법제화 따른 가이드라인 연구 영역	226,500	2018.02.12 ~ 2019.04.30	· (가칭)도로공간의 입체적 활용에 관한 법률 검토 및 문제점 등 쟁점 분석, 대안제시 · 도시계획시설(도로위주)의 입체·복합화 사례 조사 분석, 시사점 도출 · 입체개발사업이 서울시에 미치는 영향 검토 및 대응
	92	(수탁)강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 영역(1차)	79,300	2018.11.16 ~ 2019.05.08	· 강남권 광역복합환승센터 공간 활용 및 콘텐츠 운용 계획 · 운영조직 체계 및 계획 수립 · 유지관리 제도 개선 방향
	93	(수탁)서울시(중부권) 한옥 등 건축자산 발굴 기초 및 실태조사 영역(2차)	75,471	2019.01.01 ~ 2019.06.21	· 서울시 건축자산 후보군의 발굴, 선정, 조사를 위한 원칙과 기준 설정 · 건축자산 후보군의 실태조사 방법, 발굴 및 단계적 관리활용방안 마련
	94	(수탁)서울시 전 지역 빈집 실태 조사 영역	80,000	2018.11.19 ~ 2019.07.17	· 빈집장비계획 수립을 위한 기본방향 검토 · 기초조사 항목 검토 및 사례조사
	95	(수탁)교통개선 및 관광활성화를 위한 新이동수단 도입 기본계획 수립(2차)	125,790	2019.01.01 ~ 2019.07.29	· 新이동수단 도입 사업기획 및 실현화방안 마련 · 新이동수단 도입 마스터플랜(기본계획) 수립
	96	(수탁)서울 관문도시 조성 마스터 플랜 수립영역 추진계획	264,500	2018.09.13 ~ 2019.09.16	· 관문도시 조성 추진전략 수립 · 보존관리 및 사업추진 방안 마련
	97	(수탁)2030 서울도시기본계획 모니터링 영역(2018년도)(1차)	100,000	2018.09.19 ~ 2019.05.31	· 서울의 도시변화 진단 및 자료 구축 · 도시기본계획 재정비 준비 및 전략 검토 · 도시기본계획 재정비 사전지문단 구성·운영
	98	(수탁)서울숲의 미래상 설정 및 조성 운영 관리 기본계획 수립 영역	450,000	2018.10.15 ~ 2019.10.14	· 미래상과 목표 및 전략의 설정 · 기본계획, 주요 공간별 계획, 사업 실현 및 운영 계획 · 서울숲 포럼 운영 지원
	99	(수탁)우이령미울 종합정비방안 연구 영역	184,320	2018.12.03 ~ 2019.12.04	· 현황조사 및 여건분석 · 우이령미울 종합정비 방안 연구
도시외교 연구센터	100	(기초)서울시 대북 경제협력 방향 연구	11,000	2018.10.22 ~ 2019.04.21	· 북한 경제특구 개발구 정책, 법제도 · 서울시의 대북 경제협력 방향
	101	(기초)서울시 남북 인도주의적 협력 방안	14,700	2019.01.01 ~ 2019.08.31	· 북한의 환경 상태, 보건의료 상태 · 북한의 보건의료 및 환경 개선 정책 · 서울시의 남북 인도주의적 협력 방안
	102	(정책)서울시 도시외교 전략 수립 연구	21,000	2019.01.01 ~ 2019.10.31	· 서울시 도시외교의 필요성 및 요구되는 역할 · 서울시 도시외교 수행 모델 개발



부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시외교 연구센터 (계속)	103	(정책)동북아 평화정책과 공동 번영을 위한 지속가능한 도시간 평화 체제 구축 방안 연구	186,374	2019.02.15 ~ 2019.12.14	· 국내외 평화 정책 사례 조사 및 문헌 분석 · 의제 발굴을 위한 <기획 세미나> 개최
	104	(기초)중국의 국가핵심이익 정책 변화과정과 집권 시기별 특징	18,500	2019.01.07 ~ 2019.09.07	· 중국의 급속한 부상에 따른 대외정책변화에 있어 주요 개념인 '국가핵심이익' 파악 · 중국 도시외교전략수립을 위한 참고자료
	105	(현안)한강하구 중립수역 평화적 이용을 위한 서울시 정책 방향 연구	11,000	2018.11.19 ~ 2019.03.18	· 서울시의 한강하구 평화적 이용 필요성 및 타당성 · 한강하구 평화적 이용 관련 서울시의 자산 · 한강하구 평화적 이용방안 및 서울시의 정책 방향
	106	(현안)The Seoul Institute Research Abstracts 2018	3,900	2019.01.01 ~ 2019.03.31	· 2018년 서울연구원 연구수행 개요 · 서울연구원 연구과제 영문초록 · 시사점 및 향후 서울시 우수정책 공유 방향
	107	(협력)메가시티 도시문제와 대도시연구연합회(Metta)의 발전방안	15,000	2019.01.17 ~ 2019.06.30	· 세계 메가시티 등장과 도시문제 출현에 대해 메가시티의 미래에 대한 탐색적 연구
	108	(협력)동서 베를린 경험으로 본 지방정부의 남북협력 방안	60,000	2018.12.15 ~ 2019.07.15	· 1949년 이후 분단 베를린의 교류협력 사업 및 정책 · 1989년 이후 동서베를린의 협력 정책 · 지자체 남북협력에 대한 함의 및 방안
서울공공투자 관리센터	109	(기초)지역균형발전을 위한 투자 심사제도 보완 방안 연구	13,500	2019.02.11 ~ 2019.09.11	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	110	(현안)서울시 중부소방서 재건축 사업 타당성조사	70,000	2018.10.18 ~ 2019.05.31	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	111	(현안)동부간선도로(탄천 1교 주변) 확장 타당성조사	80,000	2018.11.19 ~ 2019.06.18	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	112	(현안)대학로(이화사거리 남단) 확장 타당성조사	80,000	2018.11.20 ~ 2019.06.20	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	113	(현안)난곡사거리 유휴부지 복합 시설 건립 타당성조사	100,000	2018.10.18 ~ 2019.06.30	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	114	(현안)임차청사 해소를 위한 서울시 청사 확보 사업에 대한 타당성 조사	65,000	2018.12.01 ~ 2019.07.31	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	115	(현안)여의도공원 하부 지하차도 설치 타당성조사	60,000	2019.02.16 ~ 2019.08.15	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	116	(현안)금천경찰서 이전지 위탁 개발사업 타당성조사	100,000	2018.10.18 ~ 2019.11.30	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	117	(수시)서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 제3차 제안공고 검토	1,800	2019.01.23 ~ 2019.02.22	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	118	(수시)재정사업 검토 효율화를 위한 자료 활용방안 연구	2,000	2019.01.21 ~ 2019.03.20	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	119	(수시)서울혁신파크 내 어린이복합문화시설 건립 타당성 조사에 대한 검증	3,000	2019.01.22 ~ 2019.03.21	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	120	(수시)서원중학교 복합화사업 지하주차장 건설 타당성조사 검증	1,900	2019.02.07 ~ 2019.04.06	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	121	(수시)2019년 제1차(3월) 지방재정 투자심사 타당성검토	7,950	2019.01.18 ~ 2019.04.18	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행

부서명	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
기획조정본부	122	(정책)서울시 문화분야 국제교류 활성화 방안 연구	21,000	2018.11.16 ~ 2019.06.15	· 서울시 국제문화교류 협력의 필요성 및 현황 · 서울시 국제문화교류 협력 방향 설정 및 추진 방안
	123	(정책)연구원 중장기 발전방안 추진계획 수립	200,000	2018.11.15 ~ 2019.07.14	· 서울연구원 역할 재정립 및 기능 재조정을 통한 조직개편(안) 도출 · 내외부 고객만족을 위한 조직혁신 및 조직문화 개선 방안
	124	(정책)2030 미래 사회의제 설정 및 시정운영 방향 연구	60,000	2019.01.01 ~ 2019.11.30	· 영역별 현실진단 · 2030 주요 의제와 의제별 대응방안
	125	(정책)민선 7기 서울시정 모니터링 및 정책개선방안 컨설팅	95,000	2019.01.10 ~ 2019.12.31	· 시민 여론조사 및 정책컨설팅 시행
	126	(기초)지역상생협력을 위한 혁신 사례 조사	28,000	2018.09.01 ~ 2019.02.28	· 지역상생의 필요성과 가능성 · 지역상생협력을 위한 혁신사례 조사 · 혁신사례 확산을 위한 서울시 전략과 방안
	127	(수시)EU 혁신사례 조사	11,400	2018.12.12 ~ 2019.03.15	· 서울시 혁신을 위한 EU 혁신사례 조사 · 혁신사례 적용을 위한 서울시 전략과 방안
	128	(협력)2018년 '작은연구 좋은서울' 지원사업	15,000	2018.02.26 ~ 2019.04.25	· 시민 삶의 현장에서 그 주제를 찾고 서울시민과 함께 연구 · 시민과 모임을 대상으로 현장성 있는 연구의 기회 제공
	129	(협력)고령친화형 주택개량 활성화 위한 공공지원모델 연구	0	2018.11.01 ~ 2019.04.30	· 고령자 주거실태 및 노후주택 개량 정책 동향 · 고령친화형 주택개량의 범위와 공공지원의 방향 · 고령친화형 주택개량 확대에 따른 사회·경제적 효과