

CONTENTS

01 도시형 식물원, ‘복합문화공간’ 사회요구에 부합

- 1_서울식물원, ‘도시형 식물원+도시공원’ 보타닉 파크
- 2_서울식물원, 열린숲공원 등 ‘4色 특별공간’으로 조성
- 3_서울식물원, 도시정원사 양성·식물문화 보급에 중점

02 재원조달·운영방식 등 본보기 되는 해외 식물원

- 1_뉴욕식물원: 다양한 재원조성방식으로 재정자립도 높여
- 2_브루클린식물원: 여가 중심기능에 충실한 도심형 식물원
- 3_가든스 바이 더 베이: 지속가능한 개발·보존 모델로 인기
- 4_시사점: 해외 관광객 유치하고 자체수입원 발굴 바람직

03 서울식물원 효율적 운영 위한 조직·인력 운영

- 1_마곡중앙공원 운영계획: 총 인력 61명... 2부 7과 14팀
- 2_국립중앙수목원 조성계획: 총 인력 82명으로 4과 8팀
- 3_국립수목원 조직 안: 총 인력 58명... 11실 2센터 2관
- 4_서울식물원 조직 안: 국립식물원 기준 등 2개 안 제시

04 서울식물원, 35.3억~59.3억 원 운영비 보조 필요

- 1_이용자 수요 추정: 연간 약 336만 명으로 30%가 유료
- 2_마곡중앙공원 운영관리계획: 연간 수입 30억·지출 89억 원
- 3_자체수입 추정: 연간 최소 34억 원, 최대 47억 5천만 원
- 4_지출비용 추정: 연간 82억 9천만 원~93억 4천만 원
- 5_운영수지 분석: 수입은 입장료, 지출은 인건비가 가장 큰 요인

05 ‘市지원+정부보조+민간후원+자체재원’ 구조 확보