

목차

01 연구개요	2
1_연구 배경 및 목적	2
2_연구 내용 및 방법	3
02 자체감사 역할에 대한 이론적 논의	6
1_자체감사의 의의	6
2_자체감사 패러다임의 변화	10
3_자체감사에 요구되는 역할 기준	14
03 서울시 공공부문 자체감사기구 현황	20
1_서울시 공공부문 자체감사기구 개요	20
2_서울시 공공부문 자체감사기구 구성 및 규정	23
3_서울시 공공부문 자체감사기구 인력 및 예산	25
04 서울시 공공부문 자체감사기구 역할 분석	30
1_분석 개요	30
2_구조적 관점: 업무구조	36
3_내용적 관점: 감사활동	44
4_자체감사기구 문제점 및 개선방안	61
05 서울시 자체감사 역할 강화방안 제언	66
1_종합 및 시사점	66

2_ 자체감사 역할 강화를 위한 기본원칙	68
3_ 자체감사기구 유형별 역할 강화방안	72
참고문헌	77
부록	80
Abstract	108



표

[표 2-1] 내부감사인협회(IIA) 국제내부감사기준 구성 및 내용	14
[표 2-2] 「공공감사에 관한 법률」 주요 구성 및 내용	15
[표 2-3] 자체감사기구 역량수준에 따른 감사기능	17
[표 3-1] 서울시 자체감사기구 설치 현황	21
[표 3-2] 서울시 자체감사기구 조직 및 관련 규정	25
[표 3-3] 자체감사기구 인력 현황	26
[표 3-4] 자체감사기구 예산 현황	27
[표 4-1] 자체감사 분야별 분석 내용	31
[표 4-2] 자체감사기구 감사활동 현황조사 항목	32
[표 4-3] 현황조사 대상	33
[표 4-4] 자체감사활동 인식조사 문항 구성	34
[표 4-5] 응답자 특성별 분류	35
[표 4-6] 응답자 기관별-직급별 분류	35
[표 4-7] 자체감사기구 소속	36
[표 4-8] 감사기구장 임용 현황	37
[표 4-9] 감사부서 업무환경 응답 결과	38
[표 4-10] 감사부서 유형별 업무환경 응답 결과	39
[표 4-11] 교육훈련 현황	40
[표 4-12] 우수인력 유인 노력	41
[표 4-13] 감사매뉴얼 보유	41
[표 4-14] 전문가 차출 및 외부전문가 자문 여부	43

[표 4-15] 관계기관 협력 현황	44
[표 4-16] 일상감사 실시 건수, 의견제시 건수	46
[표 4-17] 자체감사기구 업무 비중	47
[표 4-18] 감사활동 역할에 대한 인식조사 결과	50
[표 4-19] 감사계획 이행률	51
[표 4-20] 감사결과 공개율, 전체공개 여부	51
[표 4-21] 감사활동 단계별 수준 응답 결과	53
[표 4-22] 기관에서 잘 수행하는 내부통제 분야 응답	53
[표 4-23] 감사부서의 내부통제 활동 수준 응답	55
[표 4-24] 취약한 내부통제 활동 응답	55
[표 4-25] 감사시행 횟수 및 연인원 현황	56
[표 4-26] 자체감사 재무조치 성과현황	57
[표 4-27] 신분조치 실적 건수, 인원수	58
[표 4-28] 개선요구 및 모범사례 발굴 현황	59
[표 4-29] 감사활동 성과에 대한 응답 결과	60
[표 4-30] 자체감사활동의 문제점에 대한 응답 결과	61
[표 4-31] 자체감사활동의 개선방안에 대한 응답 결과	63
[표 5-1] 서울시 감사위원회 역할강화 방안	73
[표 5-2] 서울시 자치구 자체감사기구 역할강화 방안	75
[표 5-3] 서울시 투자출연기관 자체감사기구의 역할강화 방안	76

그림

[그림 1-1] 연구 흐름도	4
[그림 2-1] 외부 및 내부감사 간의 관계	8
[그림 2-2] 공공감사의 체계	9
[그림 2-3] 자체감사의 역할 변화	11
[그림 2-4] 내부통제 과정에서 자체감사의 역할	13
[그림 2-5] 자체감사의 역량성숙도 단계	16
[그림 4-1] 서울시 공공부문 자체감사 역할 분석틀	30
[그림 4-2] 감사종류별 시행 현황	45
[그림 4-3] 자체감사기구 업무 비중 응답 결과	48
[그림 4-4] 감사업무 역할에 대한 중요도 및 현재수준 응답 결과	49
[그림 4-5] 기관에서 잘 수행하는 내부통제 분야 응답	54
[그림 4-6] 감사활동 성과 응답 결과	60
[그림 4-7] 자체감사활동의 문제점에 대한 기관별 응답 결과	62
[그림 4-8] 자체감사활동 개선방안 기관별 응답 결과	64
[그림 5-1] 자체감사 역할 및 기능의 새로운 원칙과 방향성	69
[그림 5-2] 서울시 공공부문 자체감사기구별 역할관계	71