

Contents

I. 서론

1. 연구배경 및 목적

1) 연구배경	10
2) 연구목적	16
3) 연구범위와 조사대상	16

2. 연구 프로세스와 연구방법

1) 연구 프로세스	17
2) 연구방법	18

II. 조사 결과

1. 서울시 마을 관련 연구 현황

1) 마을공동체 사업의 성격과 가치에 관한 연구	24
2) 마을 주체에 관한 연구	26
3) 분야별 마을사업에 대한 사례연구	28
4) 마을사업과 행정 간의 관계에 대한 연구	30
5) 소결	30

2. 집담회 결과

1) 총평 : 1기 마을공동체 사업 총평과 2기 마을 사업의 추진방향	32
2) 주체 : 마을사업의 주체 형성을 위한 과제	36
3) 사업 : 마을사업의 혁신 과제	42
4) 협치 : 행정 혁신을 위한 민간 혁신 과제	48
5) 소결	57

3. 설문조사 결과

1) 마을사업 평가	58
2) 2기 마을사업 추진 과제	59
3) 마을활동가에 대한 인건비 지급 문제	60
4) 주민공모사업 진행상의 어려움	63
5) 마을사업 평가 방식	65
6) 마을사업 지원 기간과 대상	66
7) 민관 협치의 문제	68
8) 2기 마을사업의 방향에 대한 공감도	69
9) 소결	71

III. 결론

: 새로운 서울 마을공동체 정책수립을 위한 어젠다

1. 2기 서울 마을공동체 정책수립을 위한 3대 핵심 어젠다

1) 마을사업의 목표와 지향 정립	74
2) 마을사업 간 연계 강화를 통한 지속가능한 마을공동체 자립 구조 확립	77
3) 지역 공론장의 구축과 ‘마을의회’ 모델 정립	80

2. 주체 영역 어젠다

1) 마을활동 주체의 지속가능한 활동 보장	83
2) 마을교육의 풍부화, 다양화, 체계화	84
3) 새로운 주체의 참여 보장	85

3. 사업 영역 어젠다

1) 마을사업의 성격과 목표에 부합하는 평가지표 · 시스템 만들기	87
2) 주민에게 최적화된 사업 프로세스 만들기	89
3) 마을을 더 가까이 : 마을공동체 사업의 적극적 홍보와 확장	91
4) 온라인을 활용한 마을공동체 지원사업 개발	92
5) 보조금 없는 마을사업의 협력적 추진	94

4. 협치 영역 어젠다

1) 주민 친화적 행정 과정 혁신	95
2) 중간지원조직의 위상과 역할 재정립	96

5. 종합 : 3대 핵심 어젠다와 분야별 10대 어젠다

6. 연구의 한계와 향후 과제

1) 연구의 한계	99
2) 향후 과제	100

[참고문헌]	101
--------	-----

[부록 1] 〈서울시 마을연구 현황〉 분야별 주요 내용	106
--------------------------------	-----

[부록 2] 설문지	126
------------	-----



표 목차

표 1-1	서울시 마을공동체 기본계획(2012)	10
표 1-2	2015년 서울시 마을공동체 기반조성사업	11
표 1-3	2012년~2015년 서울시 마을공동체 지원사업 주민제안사업 종류	12
표 1-4	자치구 단위 중간지원조직 구축 현황	14
표 1-5	서울시 마을공동체 지원사업 단체 및 주민모임 접수와 선정 현황	14
표 1-6	성별 세대 구성비	15
표 1-7	연구 현황 분석 과정	18
표 1-8	연구 자료회의 참석자 명단	19
표 1-9	집담회 그룹 특성과 집담회 강조점	20
표 1-10	집담회 진행날짜와 참석자 코드(총 6회)	20
표 1-11	설문 응답자 특성	22
표 2-1	1기 마을공동체 사업 평가	59
표 2-2	2기 마을사업에서 가장 중요하게 추진되어야 할 분야	60
표 2-3	인건비 지급 반대에 대한 공감도	61
표 2-4	인건비 지급 찬성에 대한 공감도	62
표 2-5	주민공모사업의 어려운 점	64
표 2-6	마을사업 평가에서 강조되어야 할 부분	66
표 2-7	사업지원 3년 일몰제 연장에 대한 의견	66
표 2-8	3년 이상 지원 대상 마을사업 선호도	67
표 2-9	민관 협치의 문제점	68
표 2-10	2기 마을사업에 대한 공감도	69
표 2-11	마을공론장 참여 의향	71
표 3-1	마을사업의 장기 목표에 따른 시기별 프로세스(예시)	76
표 3-2	2기 새로운 마을공동체 정책 수립을 위한 어젠다 종합	98

표 목차

그림 1-1	지원 종료 후 사업 지속 방법	15
그림 1-2	사업 종료 사유	15
그림 1-3	연구 프로세스	18
그림 2-1	1기 마을공동체 사업 평가	58
그림 2-2	2기 마을사업에서 가장 중요하게 추진되어야 할 분야	60
그림 2-3	인건비 지급 반대에 대한 공감도	61
그림 2-4	인건비 지급 찬성에 대한 공감도	62
그림 2-5	마을활동가 지원 방식 선호도	63
그림 2-6	주민공모사업의 어려운 점	64
그림 2-7	마을사업 평가 방식에 대한 만족도	65
그림 2-8	마을사업 평가에서 강조되어야할 부분	65
그림 2-9	3년 이상 지원 대상 마을사업 선호도	67
그림 2-10	민관 협치의 문제점	67
그림 2-11	2기 마을사업 방향에 대한 공감도	70
그림 3-1	2기 마을사업의 연계구조(예시)	79
그림 3-2	마을 공론장의 구축과 민관 협치의 기본 골격(예시)	82