

# 차례

<b>I</b>	<b>연구의 개요</b>	<b>20</b>
1	연구의 배경 및 목적	20
2	연구내용	20
3	연구방법	21
<b>II</b>	<b>민간전문가 참여제도 사례분석</b>	<b>24</b>
1	국내 민간전문가 참여제도	24
1 1	영주시 디자인관리단	24
1 2	수원시 제2부시장	27
1 3	산업통상자원부 R&D 분야 PD 제도	29
1 4	미래창조과학부 ICT분야 민간기술전문가 CP 제도	32
1 5	한국토지주택공사 MA-BA 제도	35
2	국외 민간전문가 참여제도	38
2 1	네덜란드 국가건축가제도	38
2 2	바르셀로나 총괄건축가제도	40
3	시사점	42
3 1	국내 주요 민간전문가 참여사례 종합 및 시사점	42
3 2	국외 주요 민간전문가 참여사례 분석 종합 및 시사점	44
<b>III</b>	<b>서울시 민간전문가 참여제도 현황 및 문제점</b>	<b>46</b>
1	서울시 민간전문가 참여제도 현황	46
1 1	서울형 공공건축가제도	46
1 2	서울형 공공조경가제도	47

13	마곡 도시개발사업 마곡조성자문단 및 MA 운영	48
14	2030 서울플랜 수립 추진위원회	49
15	서울시 전시·예술 감독 운영	52
2	서울시 민간전문가 참여제도 운영상의 문제점	54
21	서울시 민간전문가 참여제도 종합 및 운영상의 문제점	54
<b>IV</b>	<b>서울시 책임민간전문가 참여제도 도입방안</b>	<b>58</b>
1	서울형 책임민간전문가 참여제도 운영 기본방향	58
11	[참여방식] 정책기획단계부터 집행단계까지 장기간 참여	58
12	[구조] 민간전문가 간 유기적 협력구조 도입	58
13	[권한과 책임] 권한과 책임의 균형적 배분	58
14	[운영] 시범실시로 제도 안정화 이후 시정분야 확대적용	59
15	[운영] 안정적 운영을 위한 제도적 지원방안 마련	59
16	[전문가 발굴방식] 다양한 계층의 전문가 적극 활용	59
17	[제도적 기반] 책임민간전문가 참여 표준조례안 마련	59
2	서울형 책임민간전문가 도입유형	60
21	정책기획 및 종합사업 총괄형 : ‘서울형 정책기획 커미셔너’	60
22	단위사업 총괄형 : ‘서울형 사업총괄계획가’	62
3	서울형 책임민간전문가 제도설계	64
31	자격조건	64
32	선정방식	65
33	책임과 의무	66
34	보수기준	67
35	근무형태	69
36	임기	70

<b>V</b>	<b>서울형 책임민간전문가 활용가능성 제고를 위한 정책제언</b>	<b>74</b>
1	서울형 책임민간전문가 의견반영 필수절차 도입	74
1 1	정책 및 사업 기획안 사전검토제도 도입	74
1 2	최종결재권자 결재 전 민간전문가 검토의견서 첨부 의무화	74
2	서울형 책임민간전문가 전문보좌 지원시스템 구축	75
2 1	민간전문가의 원활한 업무수행을 위해 협의체 조직 및 운영	75
2 2	권한남용 방지를 위한 합리적 의사결정시스템 구축	75
3	기존 공무원과 융화 시스템 구축	75
3 1	민간전문가와 공무원 간 협력토대 마련을 위한 교육 실시	75
3 2	민간전문가의 공직적응 프로그램 마련	75
3 3	관련 분야 주무부서 공무원을 대상으로 민간전문가가 직접 교육	76
4	우수한 민간 전문인력 유치 방안	76
4 1	공직 진출 동기부여를 위한 민간전문가 운용 비전 제시	76
4 2	국가인재데이터베이스와 연계시스템 구축	76
4 3	학회, 유관기관, 시민단체 등 적격자 추천 협력시스템 구축	77
4 4	공공 및 민간기업 퇴직 전문인력 확보	77
	<b>참고문헌</b>	<b>80</b>
	<b>부록</b>	<b>84</b>
	<b>Abstract</b>	<b>88</b>

## 표차례

표 2-1	R&D 프로세스별 PD의 역할	30
표 2-2	CP 성과평가등급 점수 및 비율	33
표 2-3	민간기술전문가 CP제도 분야	34
표 2-4	MA-BA의 역할	36
표 2-5	단계별 MA-BA의 역할	37
표 2-6	국내 주요 민간전문가 참여사례 종합	42
표 2-7	국외 주요 민간전문가 참여사례 종합	44
표 3-1	서울시 공공건축가 성과	46
표 3-2	서울시 총괄건축가 및 MA 이력	49
표 3-3	2030 서울플랜 수립 추진위원회 분과별 참여자 구성 방법	50
표 3-4	2030 서울플랜 수립 추진위원회 참여주체별 역할	51
표 3-5	서울시 전시·예술 감독 이력	52
표 3-6	서울시 민간전문가 참여제도 종합	54
표 4-1	서울형 정책기획 커미셔너의 핵심역할	60
표 4-2	서울형 정책기획 커미셔너의 정책단계별 역할	61
표 4-3	국외 주요사례의 지원조직체계 간 비교	61
표 4-4	서울형 사업총괄계획가의 핵심 역할	62
표 4-5	서울형 사업총괄계획가의 정책단계별 역할	63
표 4-6	서울형 책임민간전문가의 자격조건	64
표 4-7	서울형 책임민간전문가의 보수기준 1(엔지니어링기술자 노임단가-건설 및 기타 부문('13))	68
표 4-8	서울형 책임민간전문가의 보수기준 2(학술연구용역 책임연구원급 인건비 기준단가('14))	68

표 4-9	서울형 책임민간전문가의 보수기준 2(고위공무원 신규채용 시 기준급 자율책정 범위)	68
표 4-10	서울형 책임민간전문가의 근무형태별 특징 및 한계	70
표 4-11	서울형 책임민간전문가의 근무형태 및 임기 적합성 검토	71

# 그림차례

그림 2-1	영주시 디자인관리단 조직체계	25
그림 2-2	영주시 디자인관리단 구성 및 협의체계	25
그림 2-3	영주시 디자인 관련 민간전문가 관계도	26
그림 2-4	수원시 조직도	28
그림 2-5	R&D 프로세스별 주요 추진내용	29
그림 2-6	산업통상자원부 민간전문가 선정절차	29
그림 2-7	PD제도 운영체제	31
그림 2-8	CP 선정 및 채용절차	34
그림 2-9	MA-BA 역할 관계도	36
그림 2-10	네덜란드 국가건설청 조직도와 국가건축가 관계	39
그림 3-1	마곡 도시개발사업 도시설계 및 건축계획 자문절차도	48
그림 3-2	2030 서울플랜 수립 추진위원회 추진체계 및 분과	50
그림 3-3	서울시 전시·예술 감독 자문절차	53
그림 4-1	서울형 사업총괄계획가의 지원조직	63
그림 4-2	서울형 민간전문가 선정방식 1	65
그림 4-3	서울형 민간전문가 선정방식 2	65
그림 5-1	서울형 책임민간전문가 사전 사업계획검토 제도 프로세스	74