

차례

I	연구의 개요	24
1	연구의 배경 및 필요성	24
1 1	연구의 배경	24
1 2	연구의 필요성	24
2	연구의 목적과 내용	25
2 1	연구의 목적	25
2 2	내용 및 방법	25
II	서울시 예산절감정책의 실태 분석	28
1	서울시 예산절감의 추진방향	28
1 1	서울시 예산절감의 원칙 및 중점 고려사항	28
1 2	서울시 예산절감의 10대 중점 고려사항	29
2	서울시 예산절감 내용과 범위	30
3	서울시 세출 구조 현황	32
3 1	서울시 세출 예산 추이	32
3 2	경상경비 부문	36
3 3	사업비 부문 예산절감 현황	37
4	서울시 수입확대 현황	38
5	서울시 재원 재투자 현황	40
III	예산낭비 및 예산절감 사례	44
1	예산낭비 사례 분석	44
1 1	사전 사업검토 미흡 및 중복투자 분야 - 한강 아라호 사업	45

1 2	무리한 사업추진 및 전략적 자원배분 실패-서울 영어마을 관악캠프	46
1 3	정책수요 검토미흡-우면산 터널	47
2	예산절감 사례 분석	49
2 1	일본 예산절감 시스템 사례	49
2 2	미국 캘리포니아주의 예산절감 시스템 사례	52
3	시사점	
3 1	예산 낭비 사례	52
3 2	예산 절감 사례	53
IV	서울시 예산절감정책의 평가	56
1	투·융자사업 심사제도	56
1 1	투·융자사업 심사제도의 목적 및 운용	56
1 2	투·융자사업 심사제도의 평가 - 계획수립단계	57
1 3	투·융자사업 심사제도의 평가 - 심사단계	58
1 4	투·융자사업 심사제도의 평가 - 사후관리단계	58
2	예산낭비 신고제도	59
2 1	예산낭비 신고제도 운영 현황	59
2 2	시민 예산 성과금 지급 현황	59
2 3	부문별 신고유형의 편중 현상 심화	60
3	PAYGO 제도	61
3 1	의무지출	61
3 2	PAYGO 원칙 도입을 위한 시사점	63
4	시사점	64
V	서울시 예산절감정책의 개선방향	66
1	예산절감 지침의 체계적 구축	66
1 1	예산절감 시스템의 단계적 원칙 수립	66

1 2	각 단계의 세부 방향	67
2	예산 운용의 생산성 제고	72
2 1	재원 조달 및 지출관리 강화	72
2 2	재량지출관리와 함께 의무지출관리에 대한 유인기제 마련	78
2 3	재정지출의 생산성 제고	80
3	예산낭비 신고제의 실효성 강화	82
3 1	예산낭비 신고제의 활성화	83
3 2	예산낭비 신고 처리의 내실화	85
3 3	예산낭비 신고의 인센티브 강화 : 예산낭비 신고포상금액의 현실화	89
VI	결론 및 정책 제언	92
1	결론	92
2	정책 제언	93
	참고문헌	96

표차례

표 2-1	서울시 예산절감 계획 수립 일정	32
표 2-2	서울시 세출결산 추이(2008년~2012년)	33
표 2-3	서울시 예산 대비 집행률	34
표 2-4	서울시 경상경비 예산절감 추이(2008년~2012년)	37
표 2-5	서울시 체납액과 징수 실적(2008~2012년)	39
표 2-6	서울시 추가 편성 예산 상위 5개 분야	40
표 3-1	한강 아라호 유사사업 비교	46
표 3-2	영어마을 정규 프로그램 정원 충족률 변화	47
표 3-3	사업계획서 상의 우면산 터널 수요예측과 실제	48
표 3-4	MRG비율에 따른 재정지원금(2004년~2010년)	48
표 4-1	서울시 의무지출비 시계열 비교	62
표 5-1	단계별 예산절감체계 구축	71
표 5-2	제주특별자치도 농어촌 지역학교 초·중·고생 교통비 지원 조례(안) 비용추계서(예시)	74
표 5-3	중앙정부 보조사업 재정부담 의무의 법적 근거	80

그림차례

그림 2-1	서울시 예산절감의 기존 구도	29
그림 2-2	서울시 불용액 원인별 시계열 비교	35
그림 2-3	서울시 사업비 부문 예산절감 추이	38
그림 4-1	서울시 투·융자사업 심사제도의 목적	57
그림 4-2	서울시 예산낭비 신고제도 운영 현황	59
그림 4-3	시민 예산 성과금 지급 현황	60
그림 4-4	시민 신고 유형	60
그림 5-1	예산절감정책의 단계적 과정	67
그림 5-2	서울시 PAYGO 원칙 실행 단계	78
그림 5-3	예산낭비 신고제도의 실효성 강화 방안	82
그림 5-4	행정안전부의 스마트폰 신고제도 애플리케이션	84
그림 5-5	예산낭비 신고 처리 절차	88
그림 5-6	예산낭비 조사분석 전담조직(제1안)	89
그림 5-7	예산낭비 조사분석 전담조직(제2안)	89